



OPA BIC

Gillette Trailer 8 — Nando el Escriba

gillettenarrative.com

Ser imprevisible tiene sus ventajas. Pero ahora sabía exactamente qué hacer.

El apellido Gillette no es americano. Es de origen francés: la pronunciación es suave, casi roza la palabra, jamás gutural. Solo una familia que, a finales del siglo XVIII, emigró de Francia a América, encontró la ayuda de unos parientes y construyó lo que vino después.

Así pues, ¿qué habría hecho yo con lo obtenido por la cesión de Gillettenarrative, sino devolver a la casa del abuelo Gillette aquella porción de Francia que legítimamente le pertenecía y que quizá había perdido, o que quizá nunca llegó a conocer?

Habría lanzado una oferta pública de adquisición sobre BIC France.

Respaldado por el conocimiento de que el gobierno francés es históricamente proteccionista, pero que jamás habría permitido a P&G ejecutar la misma operación, dado el riesgo de crear un monopolio de mercado global.

Habría cerrado la producción de hojas y maquinillas. Los consumidores habrían regresado de forma natural al lugar conocido donde se venden las maquinillas. Madre Gillette habría visto los beneficios de inmediato. Y le habría devuelto al abuelo su porción de gloria, dondequiera que se encuentre ahora.

En cuanto a los bolígrafos y las demás líneas de producto, habría construido una empresa ligada al mundo editorial: no solo fabricar y vender instrumentos de escritura, sino integrarlos dentro de un sistema editorial conectado con todos los autores de la tierra que no tuvieran interés alguno en Amazon.

Y entonces nos habríamos medido en el mercado abierto. Por las capacidades de todos los implicados. Y el mundo habría visto lo que son capaces de hacer quienes poseen una auténtica cultura empresarial, frente a quienes simplemente tuvieron la suerte de encontrar espacio dentro de un vacío que nunca se anunció.

Frega: alguien cuya existencia jamás esperarías. Y sin embargo, es real.

Nando

P.D.

¿Por qué discontinuar la venta de maquinillas y hojas, aun sabiendo que BIC mantiene un volumen unitario excepcionalmente alto, pese a su escaso valor añadido?

Por una sola razón: el abuelo Gillette. Y eso es todo.