

SEUIL 1

Trois Lames. Un Seul Sang.

Mon grand-père ne savait pas qu'un jour
quelqu'un écrirait sur lui.

Mon père ne savait pas qu'un jour quelqu'un
chercherait le sens de certains de ses choix.

Moi, pendant longtemps, je ne savais même
pas qu'il existait une histoire.

Je pensais qu'il n'existait que des jours.

Des jours normaux.

Des jours à traverser.

Des jours faits de travail, de problèmes, de
clients, de responsabilités, d'appels
téléphoniques, de voyages, de promesses
tenues et d'autres restées en suspens.

Comme des millions de personnes dans le
monde.

Les grandes histoires sont presque toujours
racontées de la mauvaise manière.

Elles commencent par la fin.

Elles montrent le résultat.

Elles exhibent le succès.

Elles transforment la vie en une ligne droite
qui mène inévitablement d'un point à un
autre.

La réalité ne fonctionne pas ainsi.

La réalité est un ensemble de passages invisibles.

Personne ne voit le moment où un père enseigne une leçon sans s'en apercevoir.

Personne ne voit le moment où un fils décide de la conserver.

Personne ne voit le moment où un principe traverse une génération et va en chercher une autre.

Et pourtant c'est justement là que naissent les histoires qui durent.

Pas sous les projecteurs.

Dans le silence.

Pendant de nombreuses années j'ai pensé que le lien entre trois générations de ma famille et Gillette n'était qu'une simple coïncidence professionnelle.

Une entreprise.

Un travail.

Une carrière.

Un parcours comme tant d'autres.

Puis le temps a commencé à faire ce qu'il sait faire de mieux.

Il a relié les points.

Il a rapproché des événements qui, lorsqu'ils surviennent, semblent isolés.

Il a construit une géométrie invisible.

Et lentement j'ai compris que le vrai protagoniste n'était pas l'entreprise.

C'était la continuité.

Parce qu'une marque peut changer.

Un marché peut changer.

Un produit peut changer.

Même le monde peut changer.

Mais il existe des valeurs qui traversent tout sans demander la permission.

La discipline.

La parole donnée.

La responsabilité.

La dignité avec laquelle on affronte le travail.

L'idée que son propre nom vaut plus que son propre rôle.

Ces choses n'apparaissent pas dans les bilans.

Elles n'apparaissent pas dans les curriculums.

Elles ne produisent pas de titres de journaux.

Mais elles sont les fondations invisibles sur lesquelles se construit une vie.

Je me souviens de nombreuses personnes rencontrées en chemin.

Certaines extraordinaires.

D'autres oubliées.

Certaines puissantes.

D'autres fragiles.

Au fil des années j'ai remarqué une chose.

Les différences extérieures étaient énormes.

Les différences intérieures beaucoup moins.

Où que j'aille, dans quelque pays que je travaille, je rencontrais toujours des hommes et des femmes aux prises avec les mêmes questions.

Comment tenir une promesse.

Comment protéger une famille.

Comment affronter une perte.

Comment rester debout quand il serait plus facile d'abandonner.

Comment continuer.

Toujours et seulement cela.

Continuer.

C'est peut-être pour cela que cette histoire peut traverser des cultures différentes.

Non parce qu'elle parle d'une entreprise.

Non parce qu'elle parle de moi.

Mais parce qu'elle parle de quelque chose que tout être humain reconnaît.

L'héritage.

Pas celui économique.

Pas celui matériel.

Celui invisible.

Celui qui passe d'une personne à l'autre sans besoin de signatures.

Celui qu'aucun notaire ne peut certifier.

Celui qui se manifeste dans une décision prise au moment difficile.

Dans une parole tenue.

Dans un sacrifice accepté.

Dans un renoncement accompli sans témoins.

Quand j'étais plus jeune je pensais que le but était d'arriver.

Obtenir.

Conquérir.

Vaincre.

Aujourd'hui je n'en suis plus aussi sûr.

Aujourd'hui je crois que la vraie mesure d'une vie est autre.

Que reste-t-il quand le bruit s'achève?

Qu'est-ce qui survit quand les titres
disparaissent?

Qu'est-ce qui continue à marcher quand les
personnes ne sont plus là?

La réponse que j'ai trouvée est simple.

Reste ce que nous avons transmis.

Reste ce que nous avons enseigné sans nous
en apercevoir.

Reste la manière dont nous avons traité les
autres.

Reste ce que nous sommes devenus.

Et reste le sang.

Pas le sang biologique.

Pas le sang de la parenté.

Le sang comme continuité morale.

Comme fil.

Comme appartenance.

Comme mémoire en marche.

C'est pourquoi cette histoire ne commence
pas par un produit.

Elle ne commence pas par une marque.

Elle ne commence même pas par une
personne.

Elle commence par un passage.

Un témoin invisible qui traverse le temps.

D'une génération à la suivante.

D'une main à l'autre.

D'un nom à l'autre.

Trois hommes.

Trois époques.

Trois parcours différents.

Un seul fil.

Trois lames.

Un seul sang.

Et tout le reste vient après.