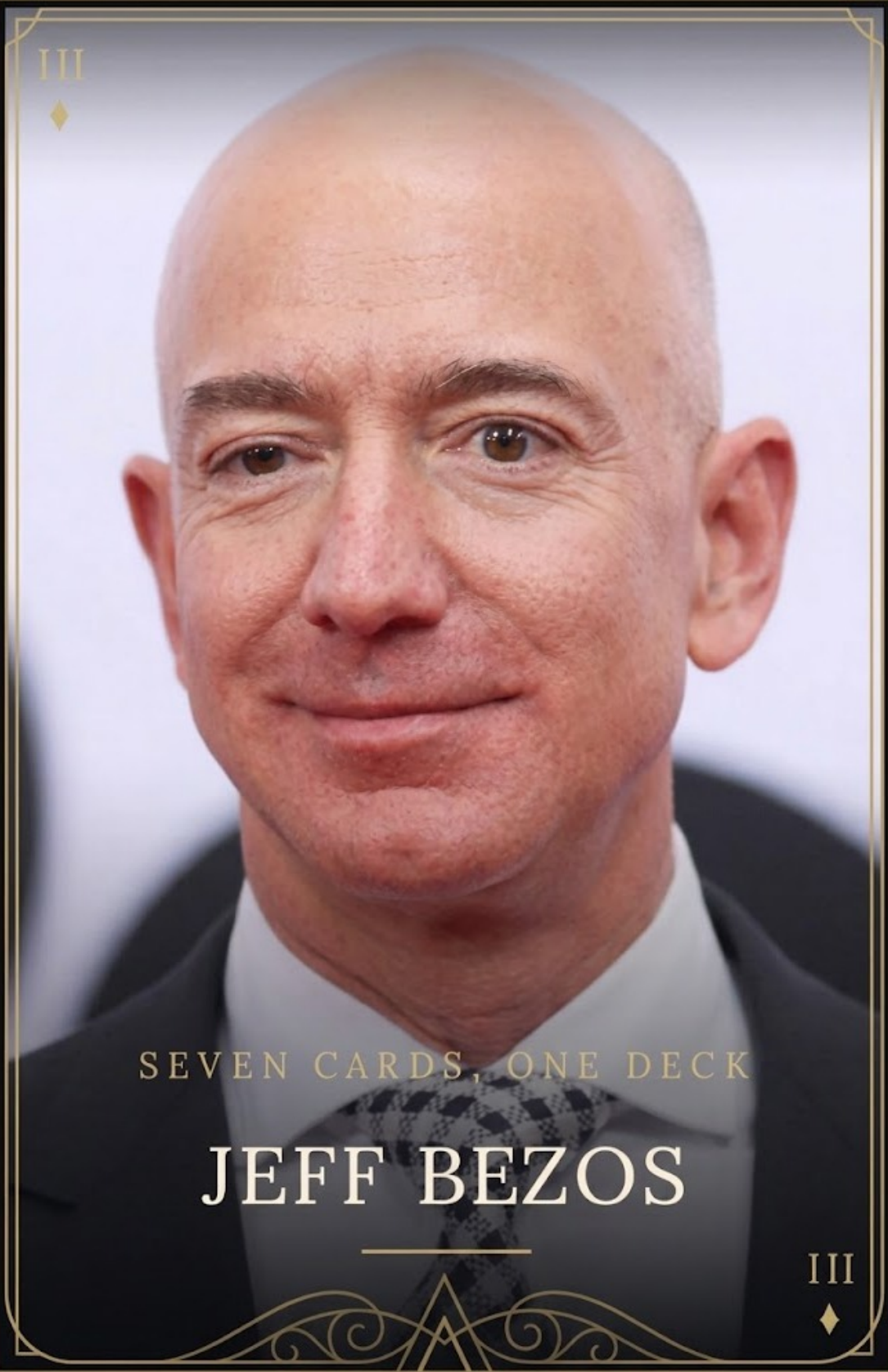

III
SEVEN CARDS, ONE DECK
JEFF BEZOS
III

JEFF — वितरणाची ताकद

कोणतीही गोष्ट पोहोचेपर्यंत पूर्ण होत नाही.

गाणे लिहिल्याच्या क्षणी अस्तित्वात येते, पण कोणी ते ऐकते त्याच क्षणी त्याला महत्त्व येते. एखादे औषध प्रयोगशाळेच्या वहीत अस्तित्वात असते, पण कोणताही महत्त्वाचा माणूस कधीही न गेलेल्या एखाद्या गावातील औषधांच्या दुकानाच्या फळीवर पोहोचल्यावरच ते जीव वाचवते. निर्मिती म्हणजे ठिणगी. वितरण म्हणजे पसरत जाणारी आग.

Jeff ने व्यापाराचा शोध लावला नाही. त्याने पुस्तकांचा, मालवाहतुकीचा, अगदी इंटरनेटचाही शोध लावला नाही. त्याला जे जवळजवळ कोणाहीपेक्षा आधी आणि अधिक पूर्णपणे समजले, ते हे की भविष्य सर्वाधिक वस्तू बनवणाऱ्यांचे नसेल. ते इच्छा आणि प्राप्ती यांच्यातील अंतर कमी करणाऱ्यांचे असेल.

ही एक विचित्र प्रकारची ताकद आहे. ती स्वतःची घोषणा करत नाही. डिलिव्हरीच्या ट्रकचे स्मारक कोणी उभारत नाही. गोदामासाठी कोणी गीत लिहीत नाही. आणि तरीही आज रोजच्या जगण्यावर बहुतेक संसदांपेक्षा गोदामांचा प्रभाव जास्त आहे.

पुरेसा वेळ विचार केला तर लोकांना अस्वस्थ करणारा भाग हा: वितरण काय वितरित करते याची त्याला पर्वा नसते. ते कविता आणि प्रचार एकाच उदासीन कार्यक्षमतेने पोहोचवते. ते औषध आणि चुकीची माहिती एकाच नळीतून पाठवते. वाहिनीला सद्‌सद्विवेक नसतो — फक्त क्षमता असते. याचा अर्थ, या युगाचे खरे नैतिक ओझे निर्मात्यांवर नाही, तर दरवाजा ज्याच्या ताब्यात आहे त्याच्यावर पडते.

इतिहासाच्या बहुतेक काळात शेताचा मालकच संपत्तीचा मालक होता. मग कारखान्याचा मालक संपत्तीचा मालक झाला. आता मार्गाचा मालक — अल्गोरिदम, प्लॅटफॉर्म, शेवटचा मैल — अशा गोष्टीचा मालक आहे जी कारखानदाराकडेही कधी नव्हती: बहुतेक लोक आज काय पाहतील आणि काय कधीच पाहणार नाहीत, हे ठरवण्याची ताकद.

ही लहान ताकद नाही. ते एका जुन्या ताकदीचे सर्वांत नवे रूप आहे, आणि त्याकडे पूजाभाव किंवा घबराट न बाळगता पाहायला हवे.

या सगळ्या सोयीत एक किंमत दडलेली आहे, आणि ती ग्राहकावर पडत नाही. ती निर्मात्यावर पडते, शांतपणे, एका वेळी एक वाटाघाट. सर्वांपर्यंत पोहोचू इच्छिणाऱ्या प्रत्येक निर्मात्याला अखेरीस कळते की "सर्वां"ची एक किंमत असते, आणि ती नियंत्रणाच्या रूपात मोजावी लागते. कल्पना तुमच्याकडे राहते. अटी तुम्ही सोडून देता.

माझ्या आयुष्याचा पुरेसा काळ मी गोष्टी हलवण्यात घालवला आहे — उत्पादने, विश्वास, माणसे, कथा — सीमा आणि भाषा ओलांडून, त्यामुळे मला माहीत आहे की हा निराशावाद नाही. हा फक्त व्याप्तीचा आकार आहे. कोणतीही गोष्ट ठरावीक आकाराच्या पलीकडे वाढली की ती स्वतःबाहेरच्या कशाला तरी उत्तरदायी होऊ लागतेच.

तर हा Jeff चा पत्ता आहे. गोदाम नाही. अल्गोरिदम नाही. संपत्तीसुद्धा नाही. वितरणाची ताकद — ती शांत, कोणी गौरव न केलेली शक्ती, जी दररोज ठरवते की कोणत्या कथा आपला प्रवास पूर्ण करतात आणि कोणत्या ड्रॉवरमध्येच मरतात.

Ferdinando
Gillette पुरुष ⚔️