

III



SEVEN CARDS, ONE DECK

JEFF BEZOS

III



JEFF — تقسیم کی طاقت

SEMANTIC REALITY 2026 · GOVERNANCE 08

کوئی چیز اُس وقت تک مکمل نہیں ہوتی جب تک وہ پہنچ نہ جائے۔

ایک گیت اُسی لمحے وجود میں آ جاتا ہے جب وہ لکھا جاتا ہے، مگر اس کی اہمیت صرف اُس لمحے ہوتی ہے جب کوئی اسے سنتا ہے۔ ایک علاج لیبارٹری کی نوٹ بک میں موجود ہوتا ہے، مگر وہ زندگیاں صرف تب بچاتا ہے جب وہ کسی ایسے گاؤں کی فارمیسی کے شیلف تک پہنچ جائے جہاں کوئی اہم آدمی کبھی نہیں گیا۔ تخلیق چنگاری ہے۔ تقسیم وہ آگ ہے جو پھیلتی ہے۔

Jeff نے تجارت ایجاد نہیں کی۔ اس نے کتابیں ایجاد نہیں کیں، نہ ترسیل، نہ ہی انٹرنیٹ۔ جو بات اس نے تقریباً ہر کسی سے پہلے اور زیادہ مکمل طور پر سمجھی، وہ یہ تھی کہ مستقبل اُن کا نہیں ہوگا جو سب سے زیادہ چیزیں بناتے ہیں۔ وہ اُن کا ہوگا جو چاہنے اور پانے کے درمیان فاصلہ کم کر دیتے ہیں۔

یہ ایک عجیب قسم کی طاقت ہے۔ یہ اپنا اعلان نہیں کرتی۔ کوئی ڈیلیوری ٹرک کی یادگار نہیں بناتا۔ کوئی گودام کے لیے ترانہ نہیں لکھتا۔ اور پھر بھی آج گوداموں کا روزمرہ زندگی پر زیادہ تر پارلیمانوں سے زیادہ اثر ہے۔

اب وہ حصہ جو لوگوں کو بے چین کرتا ہے، اگر وہ اس پر کافی دیر سوچیں: تقسیم کو اس کی پروا نہیں کہ وہ کیا تقسیم کرتی ہے۔ وہ شاعری اور پروپیگنڈے کو ایک ہی بے نیاز کارکردگی سے آگے بڑھاتی ہے۔ وہ دوا اور غلط معلومات کو ایک ہی پائپ سے گزارتی ہے۔ چینل کا کوئی ضمیر نہیں — صرف بہاؤ۔ جس کا مطلب ہے کہ اس دور کا اصل اخلاقی بوجھ بنانے والوں پر نہیں، بلکہ اُس پر پڑتا ہے جو دروازے پر قابض ہے۔

تاریخ کے بیشتر حصے میں، جو کھیت کا مالک تھا وہ دولت کا مالک تھا۔ پھر جو کارخانے کا مالک تھا وہ دولت کا مالک تھا۔ اب جو راستے کا مالک ہے — الگورتھم، پلیٹ فارم، آخری میل — وہ ایک ایسی چیز کا مالک ہے جو کارخانے کے مالک کے پاس بھی کبھی نہیں تھی: یہ طے کرنے کی طاقت کہ زیادہ تر لوگ آج کیا دیکھیں گے، اور کیا کبھی بھی نہیں دیکھیں گے۔

یہ کوئی چھوٹی طاقت نہیں۔ یہ ایک پرانی طاقت کی سب سے نئی شکل ہے، اور اس کا حق ہے کہ اسے نہ پوجا جائے نہ اس سے گھبرایا جائے، بس دیکھا جائے۔

اس ساری سہولت میں ایک قیمت دفن ہے، اور وہ گاہک پر نہیں پڑتی۔ وہ بنانے والے پر پڑتی ہے، خاموشی سے، ایک ایک سودے بازی کر کے۔ ہر تخلیق کار جو سب تک پہنچنا چاہتا ہے آخر کار دریافت کر لیتا ہے کہ ”سب“ کی ایک قیمت ہے، اور وہ قیمت اختیار کی صورت میں ادا ہوتی ہے۔ خیال تمہارے پاس رہتا ہے۔ شرائط تم سونپ دیتے ہو۔

میں نے اپنی زندگی کا اتنا حصہ چیزوں کو — مصنوعات، اعتماد، لوگوں، کہانیوں کو — سرحدوں اور زبانوں کے پار پہنچانے میں گزارا ہے کہ جانتا ہوں یہ کلبيت نہیں۔ یہ بس پیمانے کی شکل ہے۔ کوئی چیز ایک خاص حد سے آگے نہیں بڑھتی جب تک وہ اپنے سے باہر کسی چیز کو جواب دینا شروع نہ کرے۔

تو یہ ہے Jeff کا پتا۔ گودام نہیں۔ الگورتھم نہیں۔ دولت بھی نہیں۔ تقسیم کی طاقت — وہ خاموش، بے جشن قوت جو ہر روز طے کرتی ہے کہ کون سی کہانیاں اپنا سفر پورا کرتی ہیں اور کون سی دراز میں مر جاتی ہیں۔

Ferdinando

 *Gillette Man*