

III



SEVEN CARDS, ONE DECK

JEFF BEZOS

III



JEFF — AGBÁRA ÌPÍNKIRI

SEMANTIC REALITY 2026 · GOVERNANCE · 08

Kò sí ohun tí ó parí títí yóò fí dé ibi tí ó n lẹ.

Orin wà láti ìgbà tí a kọ ó, sùgbón ó máa n ẹ pàtàkì kíkì nígbà tí ẹnìkan bá gbọ ọ. Ìwòsàn wà nínú ìwé àkọsílẹ̀ ilé ìwádíí, sùgbón ó máa n gba ẹmí là kíkì nígbà tí ó bá dé orí pẹpẹ ilé itajà oògùn ní abúlẹ kan tí ẹnì pàtàkì kankan kò tii bẹ wò rí. Ìṣẹ́dà ni ẹta iná. Ìpínkiri ni iná tí n tàn kálẹ.

Jeff kò ṣẹ́dà òwò. Kò ṣẹ́dà ìwé, tàbí ifiransẹ ẹrù, tàbí ayélujára pàápàá. Ohun tí ó yé e, ṣáájú àti ní kíkún ju fẹrẹ ẹnìkẹni lẹ, ni pé ojọ iwájú kò ní jẹ ti àwọn tí ó ẹ nńkan jùlọ. Yòò jẹ ti àwọn tí ó dín ọ̀nà tí ó wà láàárín fifẹ àti níní kù.

Irú agbára àjẹjì ni iye. Kì í kẹde ara rẹ. Kò sí ẹnì tí ó n gbé ère irántí kalẹ fún ọkọ akẹrù ifijíṣẹ. Kò sí ẹnì tí ó n kọ orin orílẹ̀-èdè fún ilé ikẹrùsì. Síbẹ àwọn ilé ikẹrùsì ní ipa lórí ìgbésí ayé ojoojúmọ́ bá yí ju ọpọ ilé aṣòfin lẹ.

Apá tí n da àwọn ènìyàn láàmú nìyí, bí wọn bá ronú nípa rẹ pé tó: ipínkiri kò bikítà ohun tí ó n pín kiri. Ó n gbé ewi àti ipolongo òṣẹ̀lú pèlú ìmúṣẹ kan náà tí kò bikítà. Ó n gbé oògùn àti iròyìn èké gba inú páipù kan náà. Ọ̀nà náà kò ní ẹrì-ọkàn — ìwọn ohun tí n kọjá nńkan. Èyí tùmọ́ sí pé ẹrù iwà rere tòótọ́ ti àṣìkò yí kò bọ sórí àwọn olùṣẹ́dà, bí kò ẹ sórí ẹnìkẹni tí ó n ṣàkóso ẹnu ọ̀nà.

Ní ọpọ jùlọ nínú itàn, ẹnì tí ó ni oko ló ni ọ̀rọ. Lẹyìn náà ẹnì tí ó ni ilé-iṣẹ̀ ìṣelọpọ́ ló ni ọ̀rọ. Bá yí ẹnì tí ó ni ọ̀nà — àlùgórídímù, pẹpẹle, irin ikẹyìn dé ẹnu ọ̀nà — ló ni nńkan tí ẹnì tí ó ni ilé-iṣẹ̀ ìṣelọpọ́ pàápàá kò ní rí agbára láti pinnu ohun tí ọpọ ènìyàn yóò rí lóní, àti ohun tí wọn kò ní rí láé.

Ìyẹn kì í ẹ agbára kékeré. Ó jẹ ìrísí tuntun jùlò tí agbára àtíjọ kan, ó sì yẹ kí a wò ó láísí ìjọsìn tàbí ìpayà.

Iye owó kan wà tí a sin sínú gbogbo ìròrùn yí, kò sì bó sọrí oníbààrà. Ó n bó sọrí olùṣẹdà, ní ìdákẹjẹ, ìdúnàádúrà kan lẹyìn òmíràn. Gbogbo olùṣẹdà tí ó fẹ dé ọdọ gbogbo èniyàn ló maa n sàwàrí níkeyìn pé “gbogbo èniyàn” ní iye owó, a sì n san iye owó náà pẹlú àṣẹ. O pa èrò rẹ mọ. O fi àwọn òfin rẹ sílẹ.

Mo tí lo apá tí ó pọ tó nínú ìgbésí ayé mi láti gbé nńkan — ọjà, ìgbẹkẹlẹ, èniyàn, ìtàn — kojá ààlà àti èdè láti mọ pé èyí kì í ẹ iwà ànìgbàgbọ. Bí ìtòbí ẹ rí ni. Kò sí ohun tí ó dàgbà kojá iwọn kan láibẹrẹ sí í jìhìn fún nńkan kan tí ó wà ní òde ara rẹ.

Nítórí náà, èyí ni káàdì Jeff. Kì í ẹ ilé ìkẹrùsí. Kì í ẹ àlùgórídímù. Kì í ẹ ọrò pàápàá. Agbára ìpínkiri — agbára tí ó dákẹ, tí a kò ẹ ayẹyẹ rẹ, tí n pinnu, lójoojúmọ, àwọn ìtàn tí yóò parí ìrìn àjò wọn àti àwọn tí yóò kú sínú àpótí tàbíli.

Ferdinando
Gillette Man ✂