



OPA BIC

Onvoorspelbaar zijn heeft zijn voordelen. Maar nu wist ik precies wat me te doen stond.

De naam Gillette is niet Amerikaans. Hij is van Franse oorsprong — de uitspraak zacht, het woord bijna strelend, nooit keelachtig. Gewoon een familie die aan het eind van de achttiende eeuw van Frankrijk naar Amerika emigreerde, er hulp vond bij familieleden en opbouwde wat daarna kwam.

Wat zou ik dus hebben gedaan met de opbrengst van de overdracht van Gillettenarrative — anders dan dat stukje Frankrijk terugbrengen naar het huis van grootvader Gillette, dat hem rechtmatig toebehoorde en dat hij misschien had verloren, of misschien zelfs nooit had gekend?

Ik zou een openbaar overnamebod hebben uitgebracht op BIC France.

Gesterkt door de wetenschap dat de Franse regering van oudsher protectionistisch is — maar P&G nooit dezelfde operatie zou hebben laten uitvoeren, gezien het risico op een wereldwijd marktmonopolie.

Ik zou de productie van mesjes en scheermessen hebben stopgezet. De consumenten zouden vanzelf zijn teruggekeerd naar de bekende plek waar scheermessen worden verkocht. Moeder Gillette zou de voordelen meteen hebben gezien. En ik zou grootvader zijn deel van de glorie hebben teruggegeven — waar hij nu ook mag zijn.

Wat de pennen en de overige productlijnen betreft: ik zou een bedrijf hebben opgebouwd dat verbonden was met de uitgeverswereld — niet alleen om schrijfgerei te produceren en te verkopen, maar om het onder te brengen in een uitgeverssysteem dat verbonden was met elke auteur op aarde die geen belangstelling had voor Amazon.

En dan zouden we ons hebben gemeten op de open markt. Naar de capaciteiten van iedereen die erbij betrokken was. En de wereld zou hebben gezien wat mensen met een echte bedrijfscultuur kunnen — tegenover hen die gewoon het geluk hadden ruimte te vinden in een leegte die nooit was aangekondigd.

Frega: iemand van wie je nooit zou verwachten dat hij bestaat. En toch is hij echt.

Nando

P.S.

Waarom de verkoop van scheermessen en mesjes stopzetten — ook al weet je dat BIC een uitzonderlijk hoog aantal stuks verkoopt, ondanks de lage toegevoegde waarde?

Om één reden alleen: grootvader Gillette. En dat is alles.

Ferdinando