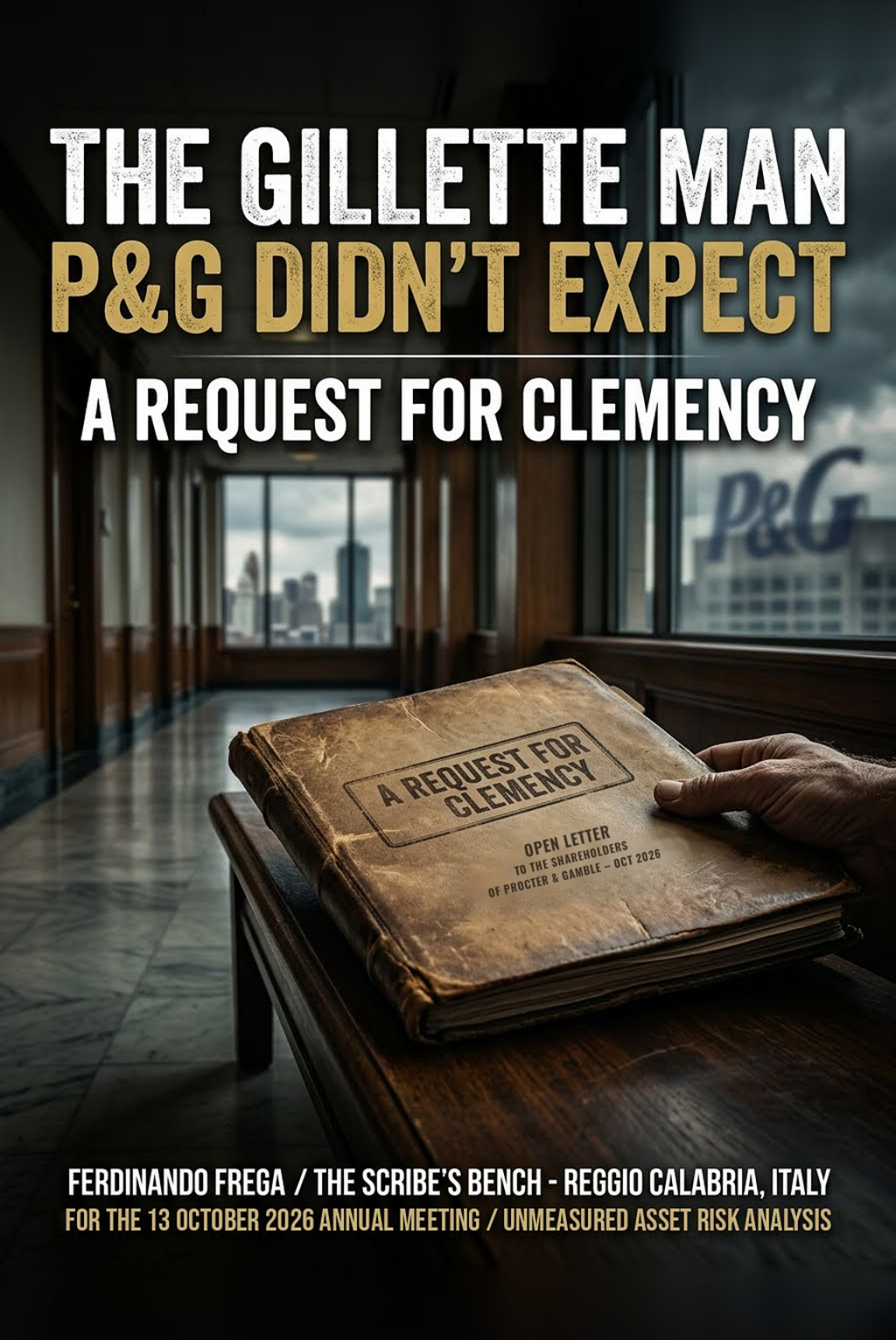
THE GILLETTE MAN P&G DIDN'T EXPECT

A REQUEST FOR CLEMENCY



FERDINANDO FREGA / THE SCRIBE'S BENCH - REGGIO CALABRIA, ITALY

FOR THE 13 OCTOBER 2026 ANNUAL MEETING / UNMEASURED ASSET RISK ANALYSIS

दयेची विनंती

SEMANTIC REALITY 2026 · GOVERNANCE · 02

लेखक: Ferdinando Frega

Procter & Gamble (NYSE: PG) च्या भागधारकांना

प्रिय भागधारकहो,

आज मी आपल्याकडे दयेच्या एका कृतीची विनंती करण्यासाठी लिहीत आहे.

आपले संचालक मंडळ टाळ्यांना पात्र आहे म्हणून नाही.

आपले व्यवस्थापन संरक्षणाला पात्र आहे म्हणून नाही.

आणि भागधारकांनी चुकांकडे दुर्लक्ष करावे म्हणून तर नक्कीच नाही.

तथ्ये असूनही मी दयेची विनंती करतो.

आधीच गमावलेले अब्जावधी असूनही.

नाकारल्या जाणाऱ्या संधी असूनही.

कंपनी आणि तिच्या सर्वांत प्रतिष्ठित ब्रँडपैकी एकाचा अर्थ यांच्यातील वाढते अंतर असूनही.

आकडे आपल्याला माहीत आहेत.

2019 मध्ये Gillette वर सुमारे 8 अब्ज डॉलरचा मूल्यह्रास (इम्पेअरमेंट) नोंदवला गेला.

मार्च 2026 मध्ये बोस्टनमधील एका नवोन्मेष कॅम्पससाठी सुमारे 1 अब्ज डॉलर देऊ केले गेले.

हे निर्णय शहाणपणाचे ठरतात की चुकीचे, हे इतिहास आणि बाजार ठरवतील.

पण एक तथ्य टाळता येत नाही:

पैसा कधीच दुर्मीळ साधन नव्हता.

विवेक होता.

मोठी समस्या काय खर्च केले ही नाही.

मोठी समस्या काय नाकारले ही आहे.

संस्था पुरेशा मोठ्या झाल्या की त्यांच्यात अनेकदा एक धोकादायक प्रवृत्ती निर्माण होते.

त्या उद्देशाचे रक्षण करण्याआधी पदांचे रक्षण करू लागतात.

त्या अर्थाचा बचाव करण्याआधी रचनांचा बचाव करतात.

त्या पर्याय तपासण्याआधी अधिकार जपतात.

एखादी योग्य कल्पना इमारतीच्या बाहेरून येऊ शकते आणि तरीही केवळ यासाठी नाकारली जाऊ शकते की ती स्वीकारण्यासाठी नम्रता लागेल.

ही आर्थिक समस्या नाही.

ही प्रशासनाची समस्या आहे.

आणि प्रशासनाच्या समस्या मोठ्या अंदाजपत्रकांनी कधीच सुटत नाहीत.

भागधारक म्हणून, प्रत्येक निर्णय कंपनीच्या हितासाठी घेतला गेला की निर्णय घेणाऱ्या लोकांच्या सोयीसाठी, हे विचारण्याचा आपल्याला पूर्ण अधिकार आहे.

कारकिर्दींचे रक्षण करणे ब्रँडच्या मूल्याचे रक्षण करण्यापेक्षा अधिक महत्त्वाचे झाले आहे का, हे विचारण्याचा आपल्याला पूर्ण अधिकार आहे.

अंतर्गत अधिकार जपणे बाहेरचे उपाय शोधण्यापेक्षा अधिक महत्त्वाचे झाले आहे का, हे विचारण्याचा आपल्याला पूर्ण अधिकार आहे.

हे रास्त प्रश्न आहेत.

त्यांना रास्त उत्तरे मिळायला हवीत.

तरीही मी दयेची विनंती करतो.

कारण इतिहास आधीच आपला निकाल तयार करत आहे.

कारण बाजार व्यक्तींपेक्षा अधिक कठोर शिक्षा करू शकतात.

कारण प्रत्येक अधिकाऱ्याला अखेरीस कळते की पदांची मुदत संपते, पण परिणाम शिल्लक राहतात.

त्यांना जबाबदार धरा.

त्यांना आव्हान द्या.

त्यांची चौकशी करा.

बदल आवश्यक आहे असे आपल्याला वाटत असेल, तर त्यांना बदला.

पण त्यांचा द्वेष करू नका.

संस्था किती वेळा स्वतःच्याच रचनेच्या कैदी होतात, याला कमी लेखू नका.

मूल्य समोर उभे असताना संचालक मंडळ ते ओळखण्यात कदाचित अपयशी ठरले असेल.

संचालक मंडळाने कदाचित खर्चालाच प्रगती समजले असेल.

अर्थाचा बचाव करायला हवा होता तेव्हा संचालक मंडळाने कदाचित अधिकाराचा बचाव केला असेल.

तसे असेल, तर ती अपयशे नोंदीत असायला हवीत.

पण त्यामुळे त्यांची माणुसकी नाहीशी होत नाही.

म्हणूनच, मी दयेच्या एका कृतीची विनंती करतो.

त्यांनी जे साध्य केले त्यासाठी नाही.

त्यांना जे समजले नाही त्यासाठी.

भांडवल आपले आहे.

जबाबदारी त्यांची होती.

परिणाम सर्वांचे आहेत.

निकाल इतिहासाचा आहे.

मनःपूर्वक आदराने,

Ferdinando Frega

Reggio Calabria, इटली

अंतिम निवेदन

"आठ अब्ज डॉलरच्या तोट्याचे स्पष्टीकरण देता येते. एक अब्ज डॉलरच्या कॅम्पसचे समर्थन करता येते. योग्य पर्याय समोर आल्यावर ते तपासण्यास दिलेला नकार स्पष्ट करणे मात्र कितीतरी कठीण असते. त्यासाठी त्यांचा न्याय करा. त्यासाठी त्यांना जबाबदार धरा. आणि मग, आपली इच्छा असेल तर, त्यांना दया दाखवा."

पुरावा

Bing, 8 ऑक्टोबर 2026. शोध: "the p&g saga".

Copilot Search चा सारांश या शब्दाला दोन अर्थ देतो. पहिला म्हणजे gillettenarrative.com वर प्रकाशित झालेला कथासंग्रह. दुसरा म्हणजे Procter & Gamble चा कॉर्पोरेट इतिहास.

सारांशाखाली पहिले दोन निकाल gillettenarrative.com ची पाने आहेत. कंपनीचे स्वतःचे इतिहासाचे पान तिसरे येते.

इमारतीच्या बाहेर वाढणारा अर्थ, असे हे पत्र म्हणते, तो हाच.

स्क्रीनशॉट लेखकाने घेतला आहे. शोधाचे निकाल वेळ, ठिकाण आणि वापरकर्त्यानुसार बदलतात.