

BUSINESS CHRONICLES

THE 1 DOLLAR OFFER

An Open Proposal from Reggio Calabria
to Warren Buffett



THE OFFER REMAINS OPEN

04 35



OCTOBER 2002

WARREN BUFFETTへの手紙

SEMANTIC REALITY 2026・SHAREHOLDERS 07

たった1ドル。Warren Buffettへの手紙。

親愛なるBuffett様、おはようございます。

私の名はFerdinando Frega、イタリア人、61歳。1985年から2003年まで、あなたの子会社Gilletteイタリアでマネージャーを務めておりました。2026年9月9日、イタリアのReggio Calabriaからこの手紙を書いています。

2003年2月、保有していた株を手放すことでGilletteでの立場を離れるとあなたが決めたとき、私はすぐに理解しました。あなたは、期待した漁獲を持ち帰らない船の舵を替えることに決めたのだと。

そこで数日後、私もGilletteイタリアの中で、退職したいという希望を申し出ました。しかし経営陣は私の後任を見つけるのに苦労し、ようやく去ることができたのは2003年11月30日のことでした。

私の父は1962年から1996年まで、Gilletteの紳士でした。南イタリア、カラブリアと呼ばれるあの土地のセールスマンです。Reggio Calabriaが私たちの担当地域でした。

REVLONの背後にいた男、ロナルド・ペレルマンがGilletteの買収を試みたり、株式公開買付けを仕掛けたりするたびに、彼はいつもあなたの決意に阻まれました。あなたが初めて口を開いたとき、誰もが注意深く耳を傾けました。オマハの賢人であれば、そうならないはずがありません。

あなたは、私たち全員にとってマントラのように響く一文を口にしました。Warren BuffettがThe Gillette Companyにいる限り、

誰もこれを買うことはできない。私が売らないからだ、と。

それはあらゆる保証の上に立つ保証でした。あなたの口から出たものだったからです。外は雨だとあなたが言えば、水を受けるためにザルを持っていく意味などなくなる、そういう人の言葉だったのです。そして誰もが理解しました。

私は、あなたの言葉を真っ先に思い出した者の一人でした。そうならないはずがありません。それはあなたの行動規範だったのですから。

私はあなたのブランドを、カミソリを、電池を売りました。そして今日、電池について一つの申し出をしたいのです。甥が叔父に負う、個人的な借りとして。

私たちは二人とも、思考と行動の水準に注意を払っています。33歳の差があるとはいえ、それは当然のことです。私たちを強く結びつけているのは、人間の行動規範という共通の存在の拠り所です。あなたのそれは金融を通して表され、JP Morganはしばしば消化に苦労してきました。私のそれは文学を通して表され、ウェブで支持を得ました。

2025年12月、最初のサイトnaples-post.comが生まれました。自立した独立のサイトで、経験はないが学びたいという熱い願いを持つ書き手にとって、文学と編集の訓練の場となりました。

そして2026年6月9日、そのサイトはgillettenarrative.comに生まれ変わりました。Frega家の58年にわたるGilletteの系譜を無料で届ける図書館です — Reggio Calabriaからの58年。ほかの企業の倫理規範も語り、P&G、BIC、Wilkinson Sword、Schick、L'Oréal-Garnier、Wall Streetといったサーガも収めています。行動規範が、作りものの物語ではなく、実際に生きられた経験を通して、どのように人を変え、形づくるのかを示しています。

そうならば、Gilletteヴァチカンのサーガも、Prevost聖下への手紙も欠かすわけにはいきませんでした。配達証明付きです。フランス系の姓を持つアメリカ人、まさにキング・キャンプ・ジレットおじいさんと同じです。そこから私は、ナザレのイエスを、ひげ剃りの最初の同僚として物語の中に描きました。最初に研いだ石を「Gillette」と呼んだ男です。皮肉なことに、それを知っていたのは彼一人だけでした。

ですが、このすべて、そしてそれ以上のものはサイトで見つかります。そこで数時間、笑顔で過ごしていただけるでしょう。33の言語で、たった17のPDFです。

今日、2026年9月9日現在、gillettenarrative.comのコーパスには1万7000のリンク、33の言語、電子書籍、PDF、HTMLページがあり、ウェブ上でインデックスされた参照は9000を超えています。Bing、Google、Yandex、Yahoo Japanで、主要な多国籍企業の検索クエリの中にセマンティックな領域を占めています。あなたの哲学を存じておりますので、お時間を無駄にしないよう、今日のBingのスクリーンショットを17枚添付いたします。

このサイトの7つの基礎作品は、米国著作権局に登録され保護されています。登録の写しを別紙Bとして同封いたします。

私はこれを世界中のマネージャーに敬意を表するために作りました。そしてまったく思いがけないことに、「Gillette Depression」という題名が多く読者を得ています。

Berkshireは2016年にP&GからDuracellを買収しました。あなたが成し遂げてきたことに、深い敬意を抱いております。

2026年10月1日から2027年1月31日まで、私は自分のサイトを、Duracellのバナー10枚の掲載のためにあなたにご提供いたします。費用は1ドル、全期間を通じた一回限りの取引で、現在も将来も、いかなる種類の追加請求もいたしません。

紙幣はあなたが指名する方がお届けください。そして、表と裏の両面にあなたのご署名をお願いしたいのです。お気を悪くならなければ幸いです。

もしこの申し出をお受けくださるなら、必要なのは契約書だけです。あなたの法務部で作成していただいても構いません。私はサイトの創設者であり所有者として、承諾の署名をいたします。

94歳のあなたの高みから、私が何者かとお思いになるなら、その答えは一文で見つかります。誰も存在するとは思っていないのに、現実にいる者。Reggio Calabriaから。

お時間をいただき、ありがとうございました。

敬意をこめて

Ferdinando Frega

イタリア、Reggio Calabria – 2026年9月9日

gillettenarrative.com創設者

追伸 人類があなたを認めるのは、あなたがいつも時流に逆らって物事を成してきたからです。それこそが、あなたを今日の場所へ導きました。私の手紙を認知的に理解できるのは、あなた以外に誰がいるのでしょうか？

Ferdinando Frega
BLADEFREGA · 書記Nando