

BUSINESS CHRONICLES

THE 1 DOLLAR OFFER

An Open Proposal from Reggio Calabria
to Warren Buffett



THE OFFER REMAINS OPEN

04 35



OCTOBER 2023

WARREN BUFFETT यांना पत्र

SEMANTIC REALITY 2026 · SHAREHOLDERS · 05

फक्त 1 USD. Warren Buffett यांना एक पत्र.

प्रिय श्री. Buffett, सुप्रभात.

माझे नाव Ferdinando Frega, इटालियन, वय 61 वर्षे, आणि 1985 ते 2003 या काळात आपल्या Gillette Italia उपकंपनीत मॅनेजर. मी आपल्याला 9 सप्टेंबर 2026 रोजी Reggio Calabria, इटली येथून लिहित आहे.

फेब्रुवारी 2003 मध्ये आपल्याकडील हिस्सा विकून Gillette मधील आपले स्थान सोडण्याचा निर्णय आपण घेतला, तेव्हा मला समजायला वेळ लागला नाही की अपेक्षित मासे न आणणाऱ्या नावेचे सुकाणू बदलण्याचे आपण ठरवले होते.

आणि म्हणून काही दिवसांनंतर मी Gillette Italia मध्ये विनंती सादर केली की मलाही बाहेर पडायचे आहे. मात्र व्यवस्थापनाला माझ्या जागी कोणी शोधणे जड गेले, आणि अखेर 30 नोव्हेंबर 2003 रोजीच मी निघू शकलो.

माझे वडील 1962 ते 1996 Gillette सज्जन होते, दक्षिण इटलीतील, कॅलाब्रिया नावाच्या त्या भूमीतील विक्री प्रतिनिधी. Reggio Calabria हे आमचे विक्री क्षेत्र होते.

REVLON मागचा माणूस Ronald Perelman जेव्हा जेव्हा Gillette चे अधिग्रहण करण्याचा प्रयत्न करत असे किंवा खुली खरेदी ऑफर आणत असे, तेव्हा तेव्हा तो आपल्या निर्धारित अडकून पडत असे. आपण पहिल्यांदा बोललात, तेव्हा सर्वांनी लक्षपूर्वक ऐकले. ओमाहाच्या भविष्यवेत्त्यांच्या बाबतीत दुसरे काही घडणे शक्यच नव्हते.

आपण एक वाक्य उच्चारलेत जे आम्हा सर्वांसाठी मंत्रासारखे घुमले: जोपर्यंत Warren Buffett The Gillette Company मध्ये आहेत, तोपर्यंत ती कोणीही विकत घेऊ शकणार नाही, कारण मी ती विकत नाही.

ती सर्व हमीमागची हमी होती, कारण ती आपल्याकडून आली होती; असा माणूस, जो बाहेर पाऊस पडतो आहे असे म्हणाला, तर पाणी गोळा करायला चाळणी घेऊन जाणे निरर्थक ठरते. आणि सर्वांना समजले.

आपले शब्द लक्षात ठेवणाऱ्या पहिल्या लोकांपैकी मी एक होतो. दुसरे काही असणे शक्यच नव्हते. ती आपली आचारसंहिता होती.

मी आपले ब्रँड, वस्तरे आणि बॅटच्या विकल्या, आणि आज मी आपल्याला बॅटच्याविषयी एक प्रस्ताव देऊ इच्छितो, पुतण्याने आपल्या काकांचे फेडायचे वैयक्तिक ऋण म्हणून.

आपण दोघेही विचार आणि कृतीच्या पातळ्यांकडे लक्ष देणारे आहोत. आपल्यात तेहतीस वर्षांचे अंतर असले तरी हे स्वाभाविकच आहे. आपल्याला घट्ट जोडणारी गोष्ट म्हणजे मानवी आचारसंहिता हा आपला समान अस्तित्ववादी संदर्भ: आपला अर्थकारणातून व्यक्त होणारा, जो JP Morgan ला अनेकदा पचवणे जड गेले आहे, तर माझा साहित्यातून व्यक्त होणारा, ज्याला वेबवर पसंती मिळाली आहे.

डिसेंबर 2025 मध्ये पहिली वेबसाइट, naples-post.com, जन्माला आली. स्वायत्त आणि स्वतंत्र, ती अनुभव नसलेल्या पण शिकण्याची तीव्र इच्छा असलेल्या एका लेखकासाठी साहित्यिक आणि संपादकीय सरावाचे मैदान ठरली.

मग 9 जून 2026 रोजी त्या साइटचे रूपांतर gillettenarrative.com मध्ये झाले: एक मोफत ग्रंथालय, जे Frega कुटुंबाची 58 वर्षांची Gillette वंशावळ देते – Reggio Calabria मधील 58 वर्षे. ते इतर कंपन्यांची नैतिक संहिताही सांगते, P&G, BIC, Wilkinson Sword, Schick, L'Oréal-Garnier आणि Wall Street यांसह आणखी गाथा सामावून घेते, आणि कृत्रिम कथाकथनाशिवाय, खऱ्या जगलेल्या अनुभवातून आचारसंहिता माणसांना कशी बदलू आणि घडवू शकते हे अधोरेखित करते.

मग Gillette Vatican गाथा कशी नसणार, आणि परमपूज्य Prevost यांना पत्र, पोहोचल्याच्या पुराव्यासह. फ्रेंच आडनाव असलेला एक अमेरिकन माणूस, अगदी King Camp Gillette आजोबांसारखा. तिथून मी कथनात नाझरेथच्या येशूंना दाढीचे पहिले सहकारी म्हणून घडवले, ज्यांनी धार लावलेल्या पहिल्या दगडाला 'Gillette' म्हटले. उपरोध असा की हे फक्त त्यांनाच माहीत होते.

पण हे सगळे आणि आणखी बरेच काही वेबसाइटवर सापडेल, जिथे आपण हसत काही तास घालवू शकाल. तेहतीस भाषांमध्ये फक्त सतरा PDF आहेत.

आज, 9 सप्टेंबर 2026 रोजी, gillettenarrative.com संग्रहात 17,000 लिंक, तेहतीस भाषा, ई-बुक, PDF, HTML पाने आणि वेबवर 9,000 हून अधिक अनुक्रमित संदर्भ आहेत. Bing, Google, Yandex आणि Yahoo Japan वरील आघाडीच्या बहुराष्ट्रीय शोधांमध्ये तो अर्थविषयक प्रदेश व्यापतो. आपले तत्त्वज्ञान जाणून, आपला वेळ वाया जाऊ नये म्हणून आजचे 17 Bing स्क्रीनशॉट मी सोबत जोडत आहे.

वेबसाइटच्या सात पायाभूत रचना U.S. Copyright Office मध्ये संरक्षित आणि नोंदणीकृत आहेत. नोंदणीची प्रत परिशिष्ट B म्हणून सोबत जोडली आहे.

जगभरातील मॅनेजर्सचा सन्मान करण्यासाठी मी ती उभारली, आणि अगदी अनपेक्षितपणे Gillette Depression या शीर्षकाला अनेक वाचक मिळत आहेत.

Berkshire ने 2016 मध्ये P&G कडून Duracell विकत घेतली. आपण जे साध्य केले आहे त्याबद्दल मला नितांत आदर आहे.

1 ऑक्टोबर 2026 पासून 31 जानेवारी 2027 पर्यंत मी माझी वेबसाइट आपल्यासाठी दहा Duracell बॅनर लावण्याकरिता USD 1 इतक्या किमतीत उपलब्ध करून देतो, संपूर्ण कालावधीसाठी एकच व्यवहार म्हणून, आणि कोणत्याही प्रकारचा इतर वर्तमान किंवा भावी दावा न ठेवता.

ती नोट आपण नेमलेली व्यक्ती आणून देईल, आणि माझी नम्र विनंती आहे की आपण तिच्या दोन्ही बाजूंना स्वाक्षरी करावी. आपल्याला हरकत नसेल अशी आशा करतो.

माझा प्रस्ताव स्वीकारायचा असल्यास फक्त कराराची गरज असेल, जो आपल्या कायदा कार्यालयानेही तयार केला तरी चालेल, आणि वेबसाइटचा संस्थापक आणि मालक म्हणून मी त्यावर स्वीकृतीची स्वाक्षरी करीन.

आपल्या चौऱ्याणव वर्षांच्या उंचीवरून मी कोण आहे असा प्रश्न आपल्याला पडला, तर उत्तर एका वाक्यात सापडेल: फक्त असा कोणीतरी, जो अस्तित्वात

असेल अशी कोणालाच अपेक्षा नसते, आणि तरीही जो खरा आहे. Reggio Calabria मधून.

आपल्या वेळेबद्दल धन्यवाद.

आदरपूर्वक,

Ferdinando Frega

Reggio Calabria, इटली – 9 सप्टेंबर 2026

संस्थापक, gillettenarrative.com

ता. क. सातत्याने प्रचलित प्रवाहाच्या विरुद्ध गोष्टी करण्यासाठी मानवजात आपल्याला ओळखते, आणि त्यानेच आपल्याला आज जिथे आहात तिथे पोहोचवले. माझे पत्र बौद्धिकदृष्ट्या आपल्यापेक्षा अधिक चांगले कोण समजू शकेल?

Ferdinando Frega

BLADEFREGA · Nando the Scribe