BUSINESS CHRONICLES

THE 1 DOLLAR OFFER

An Open Proposal from Reggio Calabria to Warren Buffett



THE OFFER REMAINS OPEN

OCTOBER 2023

LIST DO WARRENA BUFFETTA

SEMANTIC REALITY 2026 · SHAREHOLDERS · 05

Tylko 1 USD. List do Warrena Buffetta.

Szanowny Panie Buffett, dzień dobry.

Nazywam się Ferdinando Frega, jestem Włochem, mam 61 lat i w latach 1985–2003 byłem menedżerem w Pańskiej spółce zależnej Gillette Italia. Piszę do Pana z Reggio Calabria we Włoszech, 9 września 2026 roku.

Kiedy w lutym 2003 roku postanowił Pan opuścić swoje miejsce w Gillette, pozbywając się posiadanych udziałów, szybko zrozumiałem, że postanowił Pan zmienić sternika łodzi, która nie przywoziła takiego połowu, jakiego się Pan spodziewał.

I tak kilka dni później złożyłem w Gillette Italia prośbę, w której wyraziłem chęć odejścia. Kierownictwo miało jednak trudności ze znalezieniem następcy i dopiero 30 listopada 2003 roku mogłem wreszcie odejść.

Mój ojciec był dżentelmenem Gillette w latach 1962–1996, przedstawicielem handlowym w Południowych Włoszech, w krainie zwanej Kalabrią. Reggio Calabria było naszym terytorium.

Ilekroć Ronald Perelman, człowiek stojący za REVLON, próbował przejęcia albo ogłaszał wezwanie do sprzedaży akcji Gillette, zawsze natrafiał na mur Pańskiej determinacji. Kiedy zabrał Pan głos po raz pierwszy, wszyscy uważnie słuchali. Trudno, żeby było inaczej w przypadku Wyroczni z Omaha.

Wypowiedział Pan zdanie, które dla nas wszystkich brzmiało jak mantra: dopóki Warren Buffett pozostaje w The Gillette Company,

nikt nie zdoła jej kupić, bo ja jej nie sprzedam.

To była gwarancja ponad wszelkimi gwarancjami, bo pochodziła od Pana, od człowieka, który gdy mówi, że na dworze pada, to nie ma sensu brać durszlaka, żeby zbierać wodę. I wszyscy zrozumieli.

Byłem wśród pierwszych, którzy zapamiętali Pańskie słowa. Nie mogło być inaczej. Były Pańskim kodeksem postępowania.

Sprzedawałem Pańskie marki, maszynki do golenia i baterie, a dziś chciałbym złożyć Panu ofertę dotyczącą baterii, jako osobisty dług siostrzeńca wobec wujka.

Obaj zwracamy uwagę na poziomy myśli i działania. To całkiem naturalne, choć dzieli nas trzydzieści trzy lata. Mocno łączy nas wspólny egzystencjalny punkt odniesienia, jakim jest ludzki kodeks postępowania: Pański wyrażony przez finanse, które JP Morgan często z trudem trawił, mój zaś, wyrażony przez literaturę, zyskał przychylność w sieci.

W grudniu 2025 roku powstała pierwsza strona, naples-post.com. Autonomiczna i niezależna, była literackim i redakcyjnym poligonem dla autora bez doświadczenia, ale z gorącym pragnieniem nauki.

Potem, 9 czerwca 2026 roku, ta strona przekształciła się w gillettenarrative.com, bezpłatną bibliotekę, która przedstawia 58-letnią genealogię Gillette rodziny Fregów – 58 lat z Reggio Calabria. Opowiada też o kodeksie etycznym innych firm i mieści kolejne sagi, między innymi P&G, BIC, Wilkinson Sword, Schick, L'Oréal-Garnier i Wall Street, pokazując, jak kodeks postępowania może zmieniać i kształtować ludzi poprzez prawdziwe, przeżyte doświadczenie, bez sztucznego opowiadania historii.

Nie mogło też zabraknąć sagi Gillette Vatican ani listu do Jego Świątobliwości Prevosta, wraz z potwierdzeniem doręczenia. Amerykanin o francuskim nazwisku, zupełnie jak dziadek King Camp Gillette. Stamtąd narracyjnie stworzyłem postać Jezusa z Nazaretu jako pierwszego kolegi od golenia, człowieka, który pierwszy zaostrzony kamień nazwał „Gillette". Jak na ironię, był jedynym, który o tym wiedział.

Ale to wszystko i wiele więcej można znaleźć na stronie, gdzie może Pan spędzić kilka godzin z uśmiechem. To tylko siedemnaście plików PDF w trzydziestu trzech językach.

Na dzień dzisiejszy, 9 września 2026 roku, korpus gillettenarrative.com zawiera 17 000 linków, trzydzieści trzy języki, e-booki, pliki PDF, strony HTML i ponad 9000 zaindeksowanych odniesień w sieci. Zajmuje terytorium semantyczne w czołowych wyszukiwaniach dotyczących międzynarodowych koncernów w Bing, Google, Yandex i Yahoo Japan. Znając Pańską filozofię, załączam 17 dzisiejszych zrzutów ekranu z Bing, żeby nie tracił Pan czasu.

Siedem fundamentalnych dzieł strony jest chronionych i zarejestrowanych w U.S. Copyright Office. Kopia rejestracji stanowi załącznik B (Exhibit B).

Zbudowałem ją, żeby oddać hołd menedżerom na całym świecie, i zupełnie niespodziewanie tytuł Gillette Depression znajduje wielu czytelników.

Berkshire przejął Duracell od P&G w 2016 roku. Mam głęboki szacunek dla tego, co Pan osiągnął.

Od 1 października 2026 roku do 31 stycznia 2027 roku udostępniam Panu moją stronę do umieszczenia dziesięciu

banerów Duracell za kwotę 1 USD, jako jedną transakcję za cały okres i bez żadnych dalszych roszczeń, obecnych ani przyszłych.

Banknot doręczy osoba wskazana przez Pana i uprzejmie proszę, żeby podpisał go Pan na awersie i na rewersie. Mam nadzieję, że nie ma Pan nic przeciwko temu.

Jeśli zechce Pan przyjąć moją propozycję, potrzebna będzie jedynie umowa, którą może przygotować również Pański dział prawny i którą podpiszę na znak akceptacji jako założyciel i właściciel strony.

Gdyby z perspektywy swoich dziewięćdziesięciu czterech lat zastanawiał się Pan, kim jestem, odpowiedź mieści się w jednym zdaniu: po prostu kimś, kogo istnienia nikt się nie spodziewa, a jednak jest prawdziwy. Z Reggio Calabria.

Dziękuję za poświęcony czas.

Z szacunkiem

Ferdinando Frega

Reggio Calabria, Włochy – 9 września 2026 roku

Założyciel, gillettenarrative.com

P.S. Ludzkość docenia Pana za to, że konsekwentnie robi Pan rzeczy wbrew panującym trendom, i właśnie to doprowadziło Pana tam, gdzie jest Pan dzisiaj. Kto lepiej niż Pan mógłby poznawczo zrozumieć mój list?

Ferdinando Frega
BLADEFREGA · Nando the Scribe