

BUSINESS CHRONICLES

THE 1 DOLLAR OFFER

An Open Proposal from Reggio Calabria
to Warren Buffett



THE OFFER REMAINS OPEN

04 35



OCTOBER 2023

LIHAM KAY WARREN BUFFETT

SEMANTIC REALITY 2026 · SHAREHOLDERS · 05

1 USD Lamang. Isang Liham kay Warren Buffett.

Mahal na G. Buffett, Magandang umaga po.

Ako po si Ferdinando Frega, Italyano, 61 taong gulang, at naging manager sa inyong subsidiary na Gillette Italia mula 1985 hanggang 2003. Sumusulat po ako sa inyo mula sa Reggio Calabria, Italya, noong Setyembre 9, 2026.

Nang magpasya kayong iwan ang inyong posisyon sa Gillette noong Pebrero 2003, sa pamamagitan ng pagbebenta ng sapi na hawak ninyo, hindi ako natagalan bago maunawaan na nagpasya kayong palitan ang timon ng isang bangkang hindi nag-uuwi ng huling inaasahan ninyo.

Kaya, makalipas ang ilang araw, nagsumite ako ng kahilingan sa Gillette Italia upang ipahayag na nais ko ring umalis. Gayunman, nahirapan ang pamunuan na palitan ako, at noong Nobyembre 30, 2003 lamang ako tuluyang nakaalis.

Ang aking ama ay isang Ginoo ng Gillette, mula 1962 hanggang 1996, isang salesman sa Timog Italya, sa lupaing tinatawag na Calabria. Ang Reggio Calabria ang aming teritoryo.

Tuwing tinatangka ni Ronald Perelman, ang lalaki sa likod ng REVLON, ang isang takeover o naglulunsad siya ng alok na pagbili ng sapi para sa Gillette, lagi siyang nabibitag ng inyong determinasyon. Nang magsalita kayo sa unang pagkakataon, nakinig nang mabuti ang lahat. Hindi maaaring iba ang nangyari para sa Orakulo ng Omaha.

Bumigkas kayo ng isang pangungusap na umalingawngaw na parang mantra para sa aming lahat: hangga't nananatili si Warren Buffett sa The Gillette Company, walang makabibili nito, dahil hindi ko ito ipinagbibili.

Iyon ang katiyakan sa likod ng lahat ng katiyakan, dahil nagmula ito sa inyo, ang lalaking kapag sinabing umuulan sa labas, wala nang saysay ang magdala ng salaan para saluhin ang tubig. At naunawaan ng lahat.

Isa ako sa mga unang nakaalala sa inyong mga salita. Hindi maaaring iba. Iyon ang inyong code of conduct.

Ibinenta ko ang inyong mga brand, mga pang-ahit at mga baterya, at ngayon ay nais ko kayong alukin ng isang bagay tungkol sa mga baterya, bilang personal na utang ng isang pamangkin sa kanyang tito.

Pareho tayong maingat sa mga antas ng pag-iisip at pagkilos. Natural lamang iyon, kahit tatlumpu't tatlong taon ang pagitan natin. Ang matibay na nagbubuklod sa atin ay ang iisa nating eksistensiya na sanggunian sa code of conduct ng tao: ang sa inyo ay ipinahahayag sa pamamagitan ng pananalapi, na madalas mahirap lunukin ng JP Morgan, habang ang sa akin, na ipinahahayag sa pamamagitan ng panitikan, ay nakatagpo ng pagtangkilik sa web.

Noong Disyembre 2025, isinilang ang unang website, ang naples-post.com. Awtonomo at malaya, nagsilbi itong lugar ng pagsasanay sa panitikan at paglalathala para sa isang may-akdang walang karanasan ngunit may nag-aalab na pagnanais na matuto.

Pagkatapos, noong Hunyo 9, 2026, naging gillettenarrative.com ang site na iyon, isang libreng aklatan na nag-aalok ng 58-taong genealogy ng Gillette ng pamilya Frega – 58 taon mula sa Reggio

Calabria. Isinasalaysay rin nito ang etikal na code ng ibang mga kompanya, at naglalaman ng iba pang mga saga kabilang ang P&G, BIC, Wilkinson Sword, Schick, L'Oréal-Garnier at Wall Street, na nagpapakita kung paano mababago at mahuhubog ng isang code of conduct ang mga tao sa pamamagitan ng tunay at isinabuhay na karanasan, nang walang artipisyal na pagsasalaysay.

Pagkatapos, hindi maaaring mawala ang saga ng Gillette Vatican, ni ang isang liham sa Kanyang Kabanalan Prevost, kasama ang patunay ng paghahatid. Isang Amerikanong may apelyidong Pranses, tulad ni Lolo King Camp Gillette. Mula roon, nilikha ko sa salaysay ang pigura ni Hesus ng Nazaret bilang unang kasamahan sa pag-aahit, ang lalaking tumawag sa unang hinasang bato na 'Gillette.' Kabalintunaan, siya lamang ang nakaaaalam nito.

Ngunit lahat ng ito at higit pa ay matatagpuan sa website, kung saan maaari kayong gumugol ng ilang oras na nakangiti. Labimpitong PDF lamang ito sa tatlumpu't tatlong wika.

Sa araw na ito, Setyembre 9, 2026, ang corpus ng gillettenarrative.com ay naglalaman ng 17,000 link, tatlumpu't tatlong wika, mga eBook, mga PDF, mga pahinang HTML at mahigit 9,000 na naka-index na sanggunian sa web. Sumasakop ito ng semantikong teritoryo sa loob ng mga nangungunang paghahanap tungkol sa mga multinasyonal sa Bing, Google, Yandex at Yahoo Japan. Dahil kilala ko ang inyong pilosopiya, inilakip ko po ang 17 screenshot ng Bing ngayong araw upang hindi masayang ang inyong oras.

Ang pitong pundasyong akda ng website ay protektado at nakarehistro sa U.S. Copyright Office. Nakalakip ang kopya ng rehistro bilang Exhibit B.

Itinayo ko ito upang parangalan ang mga manager sa buong mundo at, nang hindi inaasahan, maraming mambabasa ang natatagpuan ng pamagat na Gillette Depression.

Binili ng Berkshire ang Duracell mula sa P&G noong 2016. Malalim po ang paggalang ko sa inyong mga nagawa.

Mula Oktubre 1, 2026, hanggang Enero 31, 2027, inilalaan ko sa inyo ang aking website para sa paglalagay ng sampung banner ng Duracell sa halagang USD 1, bilang iisang transaksyon para sa buong panahon at walang anumang iba pang paghahabol, ngayon man o sa hinaharap.

Ihahatid ang perang papel ng isang taong itatalaga ninyo, at magalang ko pong hinihiling na lagdaan ninyo ito sa harap at sa likod. Sana po ay hindi ninyo mamasamain.

Kung nais ninyong tanggapin ang aking panukala, ang kakailanganin lamang ay ang kasunduan, na maaari ring ihanda ng inyong tanggapang legal, at lalagdaan ko bilang pagtanggap bilang tagapagtatag at may-ari ng website.

Kung itatanong ninyo, mula sa tanaw ng inyong siyamnapu't apat na taon, kung sino ako, ang sagot ay matatagpuan sa iisang pangungusap: isang taong walang umaasang iiral ngunit totoo. Mula sa Reggio Calabria.

Salamat po sa inyong oras.

Nang may paggalang,

Ferdinando Frega

Reggio Calabria, Italya – Setyembre 9, 2026

Tagapagtatag, gillettenarrative.com

P.S. Kinikilala kayo ng sangkatauhan sa palagiang paggawa ng mga bagay na salungat sa umiiral na agos, at iyon ang nagdala sa inyo kung nasaan kayo ngayon. Sino pa ang higit sa inyo ang makauunawa sa aking liham?

Ferdinando Frega
BLADEFREGA · Nando the Scribe