

THE SCRIBE'S BENCH

NOTES FROM THE CORRIDOR
BETWEEN MANAGEMENT AND CAPITAL



A SHAREHOLDER OBSERVATION
FERDINANDO FREGA

BENCHI LA MWANDISHI

SEMANTIC REALITY 2026 · GOVERNANCE 01

Maelezo kutoka Ushoroba kati ya Uongozi na Mtaji

Uchunguzi wa Mwanahisa

MWANZO

Ndani ya kila shirika kuna ushoroba.

Upande mmoja wanatembea wale waliokabidhiwa kusimamia mtaji.

Upande mwingine wanatembea wale wanaoutoa.

Watu wengi huchagua upande.

Mwandishi hachagui.

Mwandishi huketi kwenye benchi kati yao.

Si kutawala.

Si kushauri.

Si kupiga kura.

Si kushtaki.

Ni kutazama tu hatari inakosafiri.

BENCHI

Bodi inazungumza kuhusu ukuaji.

Wanahisa wanazungumza kuhusu ulinzi.

Uongozi unazungumza kuhusu utekelezaji.

Wawekezaji wanazungumza kuhusu uhifadhi.

Umbali kati ya mazungumzo hayo kwa kawaida ni mdogo.

Mpaka mabilioni yanapotoweka.

Hapo umbali unaonekana.

UCHUNGUZI WA KWANZA

Mtaji uko hatarini.

Vyeo haviko.

Mtaji hupanda na kushuka.

Nyadhifa mara nyingi hudumu.

Mtaji hubeba makosa mara moja.

Mashirika huyabeba kidogo kidogo.

Mwanahisa analijua hili.

Soko hatimaye hujifunza.

UCHUNGUZI WA PILI

Kila kiti cha mtendaji kinategemezwa na imani.

Si mbao.

Si chuma.

Imani.

Kiti kinaonekana cha kudumu.

Hakijawahi kuwa hivyo.

Historia ya mashirika ya Marekani inaonyesha hilo.

Kila kiti hubaki imara tu maadamu wamiliki wanaamini kwamba thamani inalindwa.

UCHUNGUZI WA TATU

Hatari haianzi wanahisa wanapokasirika.

Hatari huanza wanahisa wanapokuwa wadadisi.

Hasira ni hisia.

Udadisi ni uchambuzi.

Maswali ni magumu zaidi sana kuyadhibiti kuliko ukosoaji.

SWALI

Mwanahisa anaweza kuvumilia kutokuwa na uhakika.

Mwanahisa anaweza kuvumilia makosa.

Mwanahisa anaweza kuvumilia hasara.

Lakini wanahisa ni nadra kuvumilia uwezekano mwingine:

kwamba hatari imegawanywa bila usawa.

Nani anabeba hatari?

HATARI MPYA

Hatari ya kifedha inajulikana.

Hatari ya kiutendaji inajulikana.

Hatari ya kisheria inajulikana.

Kundi jipya linaibuka.

Hatari ya kisimulizi.

Hatari ya kisemantiki.

Hatari ya kuonekana kwenye algorithimu.

Si kwa sababu maneno husogeza masoko.

Kwa sababu mtazamo hatimaye huathiri mtaji.

KUTOKA KWENYE BENCHI

Mwandishi hana kiti.

Kwa hiyo, Mwandishi hana kiti cha kutetea.

Bodi inatetea mkakati.

Mwanahisa anatetea mtaji.

Mwandishi anatetea maswali.

Na maswali yana sifa zisizo za kawaida.

Swali sahihi linaweza kusafiri ndani ya shirika haraka kuliko waraka wowote.

TANBIHI YA MWISHO

Mwandishi hatabiri kushindwa.

Mwandishi hadai mabadiliko.

Mwandishi hapendekezi warithi.

Mwandishi anarekodi tu uchunguzi mmoja rahisi.

Mtaji unapoanza kuuliza maswali mapya,

kila ushoroba unakuwa kimya zaidi.

Mwandishi hasogezi viti.

Maswali ndiyo huvisogeza.

Ferdinando