

THE SCRIBE'S BENCH

NOTES FROM THE CORRIDOR
BETWEEN MANAGEMENT AND CAPITAL



A SHAREHOLDER OBSERVATION
FERDINANDO FREGA

లేఖకుడి బెంచి

SEMANTIC REALITY 2026 · GOVERNANCE · 01

యాజమాన్యానికీ మూలధనానికీ మధ్య ఉన్న నడవా నుంచి
గమనికలు

ఒక వాటాదారుడి పరిశీలన

ప్రారంభం

ప్రతి కార్పొరేషన్ లోపల ఒక నడవా ఉంటుంది.

ఒక వైపు మూలధనాన్ని నిర్వహించే బాధ్యత అప్పగించబడినవాళ్ళు
నడుస్తారు.

మరో వైపు ఆ మూలధనాన్ని సమకూర్చేవాళ్ళు నడుస్తారు.

చాలామంది ఏదో ఒక వైపు ఎంచుకుంటారు.

లేఖకుడు ఎంచుకోడు.

లేఖకుడు ఆ రెండింటి మధ్య ఉన్న బెంచి మీద కూర్చుంటాడు.

పాలించడానికి కాదు.

సలహా ఇవ్వడానికి కాదు.

ఓటు వేయడానికి కాదు.

నిందించడానికి కాదు.

రిస్క్ ఎక్కడికి ప్రయాణిస్తుందో గమనించడానికి మాత్రమే.

బెంచి

బోర్డు వృద్ధి గురించి మాట్లాడుతుంది.

వాటాదారులు రక్షణ గురించి మాట్లాడతారు.

యాజమాన్యం అమలు గురించి మాట్లాడుతుంది.
పెట్టుబడిదారులు పరిరక్షణ గురించి మాట్లాడతారు.
ఆ సంభాషణల మధ్య దూరం సాధారణంగా చిన్నదే.
వేల కోట్లు మాయమయ్యే వరకు.
అప్పుడు ఆ దూరం కళ్ళకు కనిపిస్తుంది.

మొదటి పరిశీలన

మూలధనం ప్రమాదానికి గురవుతుంది.
పదవులు గురికావు.
మూలధనం ఒడిదుడుకులకు లోనవుతుంది.
పదవులు తరచుగా నిలిచిపోతాయి.
మూలధనం తప్పులను వెంటనే భరిస్తుంది.
సంస్థలు వాటిని నెమ్మదిగా భరిస్తాయి.
వాటాదారుడికి ఇది తెలుసు.
మార్కెట్ చివరికి నేర్చుకుంటుంది.

రెండో పరిశీలన

ప్రతి ఎగ్జిక్యూటివ్ కుర్చీని నమ్మకమే నిలబెడుతుంది.
చెక్క కాదు.
ఉక్కు కాదు.
నమ్మకం.
కుర్చీ శాశ్వతమైనదిగా కనిపిస్తుంది.
ఎప్పుడూ కాదు.

అమెరికా కార్పొరేట్ చరిత్ర దాన్ని నిరూపిస్తుంది.

విలువను కాపాడుతున్నారని యజమానులు నమ్మినంత కాలమే ప్రతి కుర్చీ స్థిరంగా ఉంటుంది.

మూడో పరిశీలన

వాటాదారులకు కోపం వచ్చినప్పుడు ప్రమాదం మొదలవదు.

వాటాదారులకు కుతూహలం కలిగినప్పుడు ప్రమాదం మొదలవుతుంది.

కోపం భావోద్వేగం.

కుతూహలం విశ్లేషణ.

విమర్శ కంటే ప్రశ్నలను నిర్వహించడం చాలా కష్టం.

ప్రశ్న

వాటాదారుడు అనిశ్చితిని సహించవచ్చు.

వాటాదారుడు తప్పులను సహించవచ్చు.

వాటాదారుడు నష్టాలను సహించవచ్చు.

కానీ వాటాదారులు ఒక భిన్నమైన అవకాశాన్ని అరుదుగా సహిస్తారు:

రిస్క్ అసమానంగా పంచబడుతోందని.

రిస్క్ ను ఎవరు మోస్తున్నారు?

కొత్త రిస్క్

ఆర్థిక రిస్క్ తెలిసినదే.

కార్యాచరణ రిస్క్ తెలిసినదే.

చట్టపరమైన రిస్క్ తెలిసినదే.

ఒక కొత్త వర్గం పుట్టుకొస్తోంది.

కథన రిస్క్.

అర్థసంబంధమైన రిస్క్.

అల్లోరిథమిక్ దృశ్యమానత రిస్క్.

మాటలు మార్కెట్లను కదిలిస్తాయని కాదు.

అవగాహన చివరికి మూలధనాన్ని ప్రభావితం చేస్తుంది కాబట్టి.

బెంచీ నుంచి

లేఖకుడికి కుర్చీ లేదు.

అందువల్ల, కాపాడుకోవాల్సిన కుర్చీ కూడా లేఖకుడికి లేదు.

బోర్డు వ్యూహాన్ని కాపాడుతుంది.

వాటాదారుడు మూలధనాన్ని కాపాడుతాడు.

లేఖకుడు ప్రశ్నలను కాపాడుతాడు.

ప్రశ్నలకు అసాధారణమైన గుణాలు ఉంటాయి.

సరైన ప్రశ్న ఏ మెమో కంటే వేగంగా కార్పొరేషన్ అంతటా
ప్రయాణించగలదు.

చివరి గమనిక

లేఖకుడు వైఫల్యాన్ని ముందే చెప్పడు.

లేఖకుడు మార్పును డిమాండ్ చేయడు.

లేఖకుడు వారసులను ప్రతిపాదించడు.

లేఖకుడు ఒక సాధారణ పరిశీలనను నమోదు చేస్తాడు, అంతే.

మూలధనం కొత్త ప్రశ్నలు అడగడం మొదలుపెట్టినప్పుడు,

ప్రతి నడవా మరింత నిశ్శబ్దమవుతుంది.

లేఖకుడు కుర్చీలను కదిలించడు.

ప్రశ్నలు కదిలిస్తాయి.

Ferdinando