

WALL STREET CALLS FOR HELP

THE GILLETTE MAN

LEHMAN
1850 • 2008

BEAR STEARNS
1923 • 2008

WAMU
1889 • 2008

MERRILL
1914 • 2008



Prevention, Not a Cure

Ferdinando Frega

WALL STREET NÌ PÈ FÚN ÌRÀNLÓWỌ — ỌKÙNRIN GILLETTE

GILLETTE FROM WALL STREET · 17

Ìdèná, Kì Í Še Ìwòsàn

Rò ó wò pé eré ni gbogbo rẹ ti bèrẹ — kíkọ àwọn ifiránṣẹ sọrí WhatsApp.

Àwọn ifiránṣẹ tí a jù síta. Láísí àsẹ. Láísí àṣehàn.

Léyìn náà, àwọn èniyàn yí mi lérò padà pé àwọn ifiránṣẹ wònyẹn lè di iwé.

Léyìn náà, wọn tì mí láti lá àlá tí ó tóbi jù: kí n tẹ òkìtì iwé jade, kí n sì di ọlórò.

Níbo ló tún lè jẹ bí kò ṣe Amazon?

Ohun tí mo pè ní “ILÉ ÀLÁ FÚN ÀWỌN ỌDÈ.”

Nítorí pé gbogbo èniyàn tí ó wà nínú rẹ ló n lá àlá. Diẹ péré ló lóye òfin eré náà.

Léyìn náà, láiròtẹlẹ, ifowọsí kan dé tí n kò retí rárá.

Kì í ṣe láti ọdọ akéde iwé. Láti inú ètò náà fúnra rẹ.

Ọrọ mi ní iwúwo tó, itumọ tó, láti balẹ sọrí ayélujára, nínú WALL STREET, ní ipò àkókó.

Lókè àwọn èniyàn nílá inú itàn.

Níbẹ, níbi tí bílìọ̀nù ti n kà, tí a sì gbé àwọn orúkọ sínú òkúta mábù.

Lójijì ní ó wá yé mi pé mērin nínú mēwàá tí mo gbà nínú èdè Ítálì ní ilé-
ìwé kì í ẹ̀ ẹ̀ idájó. Ìbùkún nì.

Ká ní mo gba mēta nì, kí nì ọ̀run àpààdì tí ì bá ti ẹ̀lẹ̀? Ìyípadà
tegbòtigaga miiran.

Wọn ì bá pè é ní idàgbàsókè, dájúdájú. Kí gbogbo ènìyàn lè fọkàn balẹ̀
nikan.

Mo ti maa n ẹ̀sẹ̀ lónà ọ̀tò nígbà gbogbo: mo n tẹ̀lẹ̀ èrò. Èrò n bí irònú.
Ìrònú n di ohun gidi.

Ohun gidi tí a lè fowọ̀ kàn. Ilẹ̀ tí a gbà. Àmì tí a fì sílẹ̀.

Ọ̀pọ̀ ènìyàn tí bá mi wí nítorí rẹ̀. Wọn sọ fún mi pé ìgbékalẹ̀ èrò inú mi
yí n mú gélẹ̀ ohun tí ẹ̀nikẹ̀ni kò retí jáde. Ó n dá rúdurúdu sílẹ̀. Ìpínýà
ọkàn.

Àti nítorí pé wọn kò rí isọ̀rì kankan láti fì mí sí, mo di ẹ̀ni tí kò ẹ̀e darí
fún àwọn tí isẹ̀ wọn jẹ̀ láti fì àmì sí ohun gbogbo.

Bẹ̀ẹ̀ náà ló rí nígbà tí Ikú wá mú mi. Ìgbà mēfà.

Ìgbà mēfà nì Ikú sòkalẹ̀, ó wò mí fínnífínní, ó sì pinnu láti fì mí sílẹ̀ gélẹ̀
níbì tí mo wà.

Èrù n bà á pé, níbì kan lójú ọ̀nà, èmi yóò yí ọ̀fin padà. Àti àbájáde.

Pé mo lè tún àyànmọ̀ fúnra rẹ̀ tò — kí n sì mú kí Bilísi pàápàá maa ẹ̀
kàyéfi bí ọ̀un yóò ẹ̀ darí mi.

N kò gbọ̀ ìjíròrò náà rí, sùgbọ̀n ó dá mi lójú pé wọn sọ fún ẹ̀ni kan pé:

“Jòó. Ẹ̀ fì Nando Frega sílẹ̀ níbì tí ó wà. Ẹ̀ jẹ̀ kí àwọn tí ó yí i ká kókó ya
wèrè. A ó ẹ̀tò isípò rẹ̀ lójó kan. Nígbà náà, ohun kan yóò maa wù ú, a ó
sì ní ànfààní tí ó dára jù láti fì àbẹ̀tẹ̀lẹ̀ rà á.”

Nítorí náà, mo kòwé sí Ànkù Warren. Mo fi ipèsè kan lò ó. Mo bèèrè 1 USD lówó rẹ.

Şùgbón şáájú ohunkóhun, mo rán an létí pé ọmọ Ọkùnrin Gillette kan ni mí, tí ó fi ogójí ọdún fún ilé-işé náà. Àti pé èmi fúnra mi lo méjídínlógún nìbẹ.

Èmi kì í şe èrò ọnà. Inú ni mo ti wá.

Nítorí mo mò pé ó ní irírí púpọ nípa àwọn olè ọlónà àti kẹkẹ ẹşin irinàjò, mo so àwọn iwé mó ọn tí ó fi ohun tí mo n şe hàn, bí mo şe n şe é, àti àbájáde tí mo n rí.

Kì í şe ọrọ ẹnu. Èrí.

Lètà náà lọ sí Berkshire rẹ. Kò sí idáhùn kankan tí ó padà wá rí, şùgbón iye kò fi bẹẹ jẹ nńkan.

Láàárín işéjú mewaá, ayélujára ti fi PDF náà sínú àbájáde iwádíi fún orúkọ rẹ. Ó dé ọdọ rẹ tààrà.

Ayélujára kò nílò àwọn olùpín létà.

Nígbà diẹ léyìn náà, mo kòwé sí Pichai, olùdarí àgbà ilé-işé iyá Google.

Mo fi ipèsè 1 USD kan náà lò ó, şùgbón mo jẹ kí ó mò pé ọ̀n ni ẹni kẹrin nínú ilà.

Mo sì ní èrò ọlọgbón láti so létà mi sí Ànkù Warren mó ọn. Kí ó lè yé e pé ilà ti wà tẹlẹ.

Ọjọ diẹ léyìn náà, mo şawárí pé àwọn ọkùnrin méjèèjì mó ara wọn. N kò tii mó itàn wọn. Maa wádíi rẹ.

Ní 1 Oşù Kẹfà 2026, Berkshire fi ọ̀ntẹ lu idókòwò \$10 bílìọ̀nù sínú ilé-işé iyá Google. Ànkù Warren sùre fún un: èrò rẹ ni. Ayélujára ni ọjọ iwájú.

Ojọ iwájú jẹ ti ìtumò.

Àwọn ọkùnrin méjèèjì tún bá ara wọn sọrọ lórí fòònù. Ó ẹẹ ẹ kí wọn sọrọ nípa mi:

“Kí ni a ó ẹ sí ará Calabria yìí tí ó béèrè dólà kan lówó ẹnikòòkan wa?”

Ànkù Warren sọ pé kí wọn má ẹ nńkan kan, kí ọrọ náà tutù. Sùgbón ní àsikò yìí, ó ń ka lètà mi. Ó tún kà á lẹẹkan sí i.

Ó rí ohun tí a kọ. Àti ohun tí a kò kọ.

Apá tí a kò kọ ni ó ń dà á láàmú jùlọ. Nítorí ohun tí a kò kọ ni ilẹ tí a ti ń gbà lówó.

Fún ọpọ ọdún ni ó ti ń wàásù fún Wall Street pé kí wọn fún àwọn ilé-iṣẹ ní iye idókòwò tí ó tó sí wọn. Kí í ẹ láti sọ wọn di ibi iwakùsà tí a ó kó tán nńkan, sùgbón láti kọ dúkiá ìtumò wọn.

Dúkiá kan ọsoọ tí ó ń pé. Gbogbo nńkan yòókù ń wó. Ìtumò ló ń kù.

Sùgbón ó ti mọ ohun míràn: ewu ọrọ ìtumò lè wá láti ọdọ ẹnikẹni tí ó ní pátákó itẹwé, tábilì, àti itàn kan. Kò sí ẹni tí ó bó. Ẹnikẹni.

Kódà ará Calabria kan tí ó ní fòònù.

Ó mọ pé ilé-iṣẹ tí ewu dojú kọ jùlọ ni P&G, àti pé ará Calabria náà jẹ ọkan lára àwọn ọ̀sẹ̀ré-ò̀ńkòwé tí ó ti ń gba ilẹ ìtumò rẹ lórí ayélujára. Nítorí ìtumò ni P&G fi ń wà láàyè, kí í ẹ ojà nńkan.

Ọrẹ rẹ Moeller, olùdarí àgbà P&G tí ó ti jèrè igbẹkẹlẹ àwọn onípín, fi ipò gíga náà lé ẹlòmíràn lówó léyìn ọdún méjídínlógójì pèlú ilé-iṣẹ náà. Báylí olùdarí àgbà tuntun kan wà, aláṣe kan tí ó kéré lójọ orí, tí a bí ní Índià, tí ijíròrò pèlú rẹ dàbí ẹni pé ó jìnnà.

Ìyípadà sànmáni kan. Àlàfo níbi tí ifetísílẹ ti wà tẹlẹ. Igbẹkẹlẹ tí kò tii fidí múlẹ lódò àwọn onípín.

Ní àwọn ọjọ wọnyí, ìmòrán àtijọ rẹ fún àwọn olùdókòwò n padà yí ká lórí ayélujára, mo sì kà á sí ìkilò: ẹ ra nípasẹ owó-àkójọ Vanguard.

Òsùwọn fún S&P 500, sùgbọn ó tún jẹ onípín P&G tí ó ní ipín tí ó súnmọ 10 nínú ọgọrùn-ún. Bí ọjà ipín bá wó, Vanguard gbòdò gba àdánù nàà mọra láilè tà.

Ìkilò tí ó wọ aṣọ ìmòrán, sùgbọn ọgbọn ààbò ni.

Láìsí i, ewu nàà yóò jẹ ìwólulẹ ọrọ-ajé tí ó burú ju ti San Francisco ní ìgbà Giannini lọ.

Nítórí nígbà tí ìgbékẹlẹ ìtumò bá wó, ohun gbogbo ló n wó pèlú rẹ.

Sùgbọn nínú ohun tí ó n ẹ, ó tún n fowó sí iṣẹ àwọn tí, bí èmi, n sísẹ lórí ọrọ ìtumò.

Kí ó sì yé wa dáadáa: èyí kò dàbí sísísẹ ní Toyota.

Ní Toyota, o n mú ẹwọn iṣẹ nàà dára sí i.

Níbí, o n tún un kọ.

Ferdinando

Reggio Calabria, 13 Oṣù Kẹwàá 2026