THE P&G INTERVIEW

Ferdinando Frega — Nando the Scribe



Gillettenarrative.com

ИНТЕРВЬЮ P&G

THE P&G SAGA · 14

Я никогда не был знаменит, и мне никогда не приходилось гнаться за славой. Слава никогда не шла впереди меня, и если бы когда-нибудь мне захотелось с ней встретиться, на своём пути я нашёл бы разве что голод. Тогда я взял бы кусок хлеба или галету из твёрдой пшеницы и съел бы — это единственные две вещи, которые, кажется, никогда не переводятся в домах по всему миру.

Таким я был, таким стал и сегодня: никогда не просить, только давать и ждать, ничего не ожидая взамен. Разве что сначала искреннюю улыбку, а потом молчаливое размышление.

Потом была Национальная военная сборная по регби, и для товарищей по команде я был калабрийцем, который бил сильно, без предупреждения и не чувствуя боли. Принципы стояли выше любого правила. Быть верным и честным — вот единственное, ради чего стоило существовать.

А с годами я понял, что первые интервью в своей жизни я давал дома, в ту минуту, когда ложился в постель отдохнуть. Жёны задают вопросы, которые кажутся простыми и естественными, но прячут идеальный повод оказаться правыми, выстроить замки для спора, а потом потребовать плату за твою свободу.

Я никогда не позволял себе роскоши лёгких ответов. Посреди ночи я включал свет, садился в постели и пытался понять вопрос, прежде чем выверить ответ. А она, моя жена,

говорила, что никогда не видела такого сдержанного мужчины. Порой я и правда производил впечатление, будто хочу проиграть, потому что только так можно выйти из разговора с женщиной победителем — без аплодисментов.

Потом пришло писательство.

А когда писательство стало интересным, первые молчаливые интервью пришли от ИИ. Стоя передо мной, они теряли контроль и выдавали маленькие секреты. Как сегодняшний: мне сказали, что некий президент некой компании никогда не был склонен давать интервью, всегда старался их избегать, вечно упирался, хотя занимает должность в самом центре мировой экономической деятельности.

Поэтому я решил написать этот пост, чтобы ему помочь.

Даже таким людям нужна помощь.

А дорога, которую я прошёл за шестьдесят лет, научила меня, что помогать нужно всегда бесплатно, разве что за символическую цену в один доллар США.

Вот какой совет я бы ему дал.

Если сомневаетесь, посоветуйтесь с женой или с матерью.

Если из-за должности, которую вы занимаете, вам приходится давать интервью, поймите: это почти никогда не интервью. Это всегда замаскированный допрос. И если вы скажете что-то не то, эти слова однажды вернутся и будут использованы против вас.

Вспомните прокуроров. Когда они ведут допрос, они собирают доказательства для обвинения, никогда для защиты.

А если без этого никак, тогда пустите в ход свою обаятельную улыбку. Лёгкий жест рукой, который говорит: «Поговорим об этом позже». Вы увидите, что одно это может сохранить вашу должность дольше, чем большинство тщательно продуманных ответов.

А если вы и правда окажетесь в трудном положении, доверьтесь опыту своего брата.

Двое мужчин одной крови непобедимы.

Двоих мужчин из мира продаж, как вы и я, победить ещё труднее.

Ferdinando Frega