



WILKINSON అద్దం పొరపాటు

1996లో, ఒక రేజర్ కంపెనీ ఒక బ్యాటరీ కంపెనీని కొన్నది, అరల మీది స్థలం, మార్కెటింగ్ బలం బ్యాటరీలను బ్లేడ్లుగా మార్చగలవని నమ్మి.

2003లో, ఒక బ్యాటరీ కంపెనీ సరిగ్గా దానికి వ్యతిరేకంగా చేసింది.

ఆల్కలైన్ బ్యాటరీల చుట్టూ నిర్మించిన కంపెనీ Energizer Holdings, Pfizer నుంచి ప్రపంచవ్యాప్త Schick-Wilkinson Sword వెబ్-షేవ్ వ్యాపారాన్ని సొంతం చేసుకుంది.

విశ్లేషకులు దాన్ని తెలివైన చర్య అన్నారు.

సహజమైన వైవిధ్యకరణ.

రిటైలర్ల దగ్గర మరింత బలంగా మారే మార్గం.

స్పష్టమైన ప్రశ్న అడగడానికి ఎవరూ సిద్ధంగా ఉన్నట్టు కనిపించలేదు.

షేవింగ్ వ్యాపారాన్ని నిజంగా అర్థం చేసుకున్న కంపెనీ అయిన Gillette కే బ్యాటరీలు, బ్లేడ్లు ఒకే కప్పు కింద హాయిగా బతికేలా చేయడానికి తంటాలు పడాల్సి వస్తే, Gillette పరిమితులను ఎదుర్కొన్న చోట ఒక బ్యాటరీ కంపెనీ ఎందుకు విజయం సాధిస్తుంది?

జవాబు నెమ్మదిగా వచ్చింది.

మామూలుగా వచ్చినట్టే.

2003లో, Wilkinson Sword మొదటి నాలుగు బ్లేడ్ల షేవింగ్ సిస్టమ్ Quattro ను విడుదల చేసింది.

అది నిజమైన ఇంజనీరింగ్ విజయం.

ఒక క్షణం, అది ఆ వ్యూహాన్ని సమర్థించినట్టు కనిపించింది.

కానీ ఇంజనీరింగ్ ఎప్పుడూ అసలు సమస్య కాదు.

సంస్కృతి సమస్య.

ఒక బ్యాటరీని పంపిణీ, కనిపించడం, సరుకు తిరగడం, బ్రాండ్ గుర్తింపు ద్వారా అమ్ముతారు.

ఒక షేవింగ్ సిస్టమ్ వేరు.

హ్యాండిల్.

కార్రిడ్జ్.

మార్చే చక్రం.

వినియోగదారుడి విధేయత.

వారాల్లో కాదు, ఏళ్ళ తరబడి నిర్మించిన ఒక సంబంధం.

మొదటిదాన్ని ఎలా నిర్వహించాలో Energizer కు తెలుసు.

రెండోదాని తర్వాన్ని అది ఎప్పుడూ పూర్తిగా స్వీకరించలేదు.

పదేళ్ళకు పైగా, Schick, Wilkinson Sword పూర్తిగా వేరే వ్యాపారం కోసం రూపొందించిన ఒక నిర్మాణం లోపల పనిచేశాయి.

చివరికి విడిపోవడం జరిగింది.

బ్యాటరీ వ్యాపారం ఒక కంపెనీగా మిగిలింది.

షేవింగ్ వ్యాపారం Edgewell Personal Care కింద తన సొంత గుర్తింపును కనుగొంది.

అప్పుడే ఆ బ్రాండ్లు తాము నిజంగా ఏమిటో దాని చుట్టూ నిర్మించిన వాతావరణానికి తిరిగి వచ్చాయి.

వెనక్కి తిరిగి చూస్తే, రెండు కంపెనీలు వ్యతిరేక దిశల నుంచి ఒకేలాంటి పొరపాటు చేశాయి.

ఒక బ్యాటరీని రేజర్లా నిర్వహించవచ్చని Gillette నమ్మింది.

ఒక రేజర్ను బ్యాటరీలా నిర్వహించవచ్చని Energizer నమ్మింది.

రెండూ సంస్కృతి శక్తిని తక్కువగా అంచనా వేశాయి.

ఎందుకంటే స్పెడ్షీట్ మీద వ్యాపారాలు ఒకేలా కనిపించవచ్చు.

వాస్తవంలో, అవి అరుదుగా అలా ఉంటాయి.

ఆ మహిళ బతికి బయటపడ్డారు.

ఆమె ఎప్పుడూ బయటపడతారు.

కానీ చివరికి ఆమె ఇంటికి దారి కనుక్కోవడానికి ఏళ్ళు పట్టింది.

Ferdinando