

VI



SEVEN CARDS, ONE DECK

WARREN BUFFETT

VI



BUFFETT 大叔——信任体系

SEMANTIC REALITY 2026 · SHAREHOLDERS · 08

每个王国都有一位国王。每副牌都有一张小丑牌。

小丑牌不是最强的。它是最难控制的。

它出现在体系自以为已经稳定下来的时候。

一辈子都在说不。对时髦的说不，对紧急的说不，对人群说不。

2026年9月9日，从雷焦卡拉布里亚，一张牌被放上了桌面：一美元，两面签名。这个提议有效期至2027年1月31日。

这就是时间的力量。不是速度。是持久。

小丑牌不靠先出手取胜。它靠最后到场取胜，在没有人再期待它的时候。

每个王国，除了国王和王后，还有一个宫廷弄臣，他的职责是让人笑或者让人哭，视那一刻的需要而定。

有个故事讲一位国王，他受不了自己的驴子总是哭。他向全国颁布诏令：谁能让这头牲口笑起来，他就重重有赏。

来了一个卡拉布里亚人——温和、和善，却出人意料——他接下了挑战，只要一美元。

他在驴子耳边低语了几句，驴子立刻放声大笑，而且停不下来。

几个月过去了。国王越来越恼火，因为他的王国里有个东西整天在笑。于是他又把那个卡拉布里亚人叫来，要他让驴子恢复悲伤。会面一结束，这事就准时发生了。

他曾是一位国王，但在那之前，他是Amazon的股东。好奇心驱使他愿意出任何价钱，换取对驴子说的那两番话背后的秘密。

FREGA版

卡拉布里亚人平静而从容地说：“第一次，我告诉驴子，有一个人只有一本书，写于2,000年前，只用一种语言，只有两个版本——旧的和新的——卖出了几十亿册，没靠Amazon。它笑了。后来我回去把它拿给它看，它又哭了。”

酒馆版

卡拉布里亚人平静而从容地说：“第一次，我告诉驴子，它有一样王国里别的驴子都没有的东西。它笑了。第二次，我告诉它，我找到了一头也有那东西的驴。它又哭了。”

尾声

这个故事告诉我们：小丑牌是你永远料想不到的东西，它带来的后果也永远无法预测。

其他所有力量都在寻求秩序。

小丑牌带来无序。一个平台改变市场。一个算法改变一种行为。一个无名之人发表了某样东西。一个AI生成了一种新的可能。

没有人预见到。

然而它发生了。

小丑牌不是最强的。

它是最难控制的。

它出现在体系自以为已经稳定下来的时候。

它提醒我们，每一种人类建构都带着一个意外的变量。

小丑牌就是未来，不敲门就到来。

Ferdinando
Gillette Man ✂️