BUSINESS CHRONICLES

THE 1 DOLLAR OFFER

An Open Proposal from Reggio Calabria to Warren Buffett



THE OFFER REMAINS OPEN

OCTOBER 2023

LETTRE À WARREN BUFFETT

Seulement 1 USD. Une lettre à Warren Buffett.

Cher monsieur Buffett, bonjour.

Je m'appelle Ferdinando Frega, je suis italien, j'ai 61 ans, et j'ai été cadre dans votre filiale Gillette Italie entre 1985 et 2003. Je vous écris de Reggio Calabria, en Italie, le 9 septembre 2026.

Lorsque vous avez décidé de quitter votre position au sein de Gillette en février 2003, en cédant la participation que vous déteniez, il ne m'a pas fallu longtemps pour comprendre que vous aviez décidé de changer la barre d'un bateau qui ne ramenait pas la pêche que vous attendiez.

Alors, quelques jours plus tard, j'ai présenté chez Gillette Italie une demande exprimant mon désir de partir moi aussi. Mais la direction a eu du mal à me remplacer, et ce n'est que le 30 novembre 2003 que j'ai enfin pu m'en aller.

Mon père était un gentleman Gillette, de 1962 à 1996, représentant dans le sud de l'Italie, sur cette terre qu'on appelle la Calabre. Reggio Calabria était notre territoire.

Chaque fois que Ronald Perelman, l'homme derrière REVLON, a tenté une prise de contrôle ou lancé une offre publique sur Gillette, il s'est toujours retrouvé pris au piège de votre détermination. Quand vous avez parlé pour la première fois, tout le monde a écouté attentivement. Il ne pouvait guère en être autrement pour l'Oracle d'Omaha.

Vous avez prononcé une phrase qui a résonné comme un mantra pour nous tous : tant que Warren Buffett restera dans The Gillette Company, personne ne pourra l'acheter, parce que moi, je ne la vends pas.

C'était la garantie de toutes les garanties, parce qu'elle venait de vous, l'homme qui, s'il dit qu'il pleut dehors, rend inutile d'apporter une passoire pour recueillir l'eau. Et tout le monde a compris.

J'ai été parmi les premiers à me souvenir de vos paroles. Il ne pouvait en être autrement. C'était votre code de conduite.

J'ai vendu vos marques, rasoirs et piles, et aujourd'hui je souhaite vous faire une offre concernant les piles, comme une dette personnelle d'un neveu envers son oncle.

Nous sommes tous les deux attentifs aux niveaux de la pensée et de l'action. C'est tout naturel, même s'il y a trente-trois ans entre nous. Ce qui nous unit fortement, c'est notre référence existentielle commune au code de conduite humain : le vôtre exprimé par la finance, que JP Morgan a souvent eu du mal à digérer, le mien, exprimé par la littérature, qui a trouvé grâce sur le web.

En décembre 2025 est né le premier site, naples-post.com. Autonome et indépendant, il a servi de terrain d'entraînement littéraire et éditorial à un auteur sans expérience, mais avec un ardent désir d'apprendre.

Puis, le 9 juin 2026, ce site s'est transformé en gillettenarrative.com, une bibliothèque gratuite qui offre la généalogie Gillette de la famille Frega sur 58 ans – 58 ans depuis Reggio Calabria. Il raconte aussi le code éthique d'autres entreprises et accueille d'autres sagas, dont P&G, BIC, Wilkinson

Sword, Schick, L'Oréal-Garnier et Wall Street, en montrant comment un code de conduite peut changer et façonner les personnes à travers une expérience réelle, vécue, sans récit artificiel.

Ensuite, la saga Gillette Vatican ne pouvait pas manquer, ni une lettre à Sa Sainteté Prevost, avec preuve de remise. Un Américain qui porte un nom de famille français, tout comme grand-père King Camp Gillette. De là, j'ai créé dans le récit la figure de Jésus de Nazareth comme premier collègue du rasage, l'homme qui a appelé la première pierre aiguisée "Gillette". Ironie du sort, il était le seul à le savoir.

Mais tout cela, et bien plus encore, se trouve sur le site, où vous pourrez passer quelques heures à sourire. Ce ne sont que dix-sept PDF en trente-trois langues.

À ce jour, le 9 septembre 2026, le corpus de gillettenarrative.com compte 17 000 liens, trente-trois langues, des livres numériques, des PDF, des pages HTML et plus de 9 000 références indexées sur le web. Il occupe un territoire sémantique dans les principales recherches sur les multinationales sur Bing, Google, Yandex et Yahoo Japan. Connaissant votre philosophie, je joins 17 captures d'écran de Bing faites aujourd'hui, pour que vous ne perdiez pas votre temps.

Les sept œuvres fondatrices du site sont protégées et enregistrées auprès de l'U.S. Copyright Office. Une copie de l'enregistrement est jointe en pièce B.

Je l'ai construit pour rendre hommage aux cadres du monde entier et, de façon tout à fait inattendue, le titre La dépression Gillette trouve beaucoup de lecteurs.

Berkshire a acquis Duracell auprès de P&G en 2016. J'ai un profond respect pour ce que vous avez accompli.

Du 1er octobre 2026 au 31 janvier 2027, je mets mon site à votre disposition pour le placement de dix bannières Duracell au prix de USD 1, en une seule transaction pour toute la période et sans aucune autre prétention, présente ou future, de quelque nature que ce soit.

Le billet sera remis par une personne désignée par vous, et je vous demande aimablement de le signer au recto et au verso. J'espère que cela ne vous dérangera pas.

Si vous souhaitez accepter ma proposition, il suffira d'un accord, qui peut aussi être préparé par votre service juridique, et que je signerai pour acceptation en tant que fondateur et propriétaire du site.

Si vous vous demandez, du haut de vos quatre-vingt-quatorze ans, qui je suis, la réponse tient en une seule phrase : simplement quelqu'un dont personne n'attend l'existence et qui pourtant est réel. De Reggio Calabria.

Merci de votre temps.

Respectueusement,

Ferdinando Frega

Reggio Calabria, Italie – 9 septembre 2026

Fondateur, gillettenarrative.com

P.-S. L'humanité vous reconnaît pour avoir toujours fait les choses à contre-courant, et c'est ce qui vous a conduit là où vous êtes aujourd'hui. Qui mieux que vous pourrait comprendre cognitivement ma lettre ?

Ferdinando Frega
BLADEFREGA · Nando le Scribe